

**Hospital Central
de la Defensa Gómez Ulla
Centro Sanitario de Vida y Esperanza**

MEMORIA 2023



**Comunidad
de Madrid**

Memoria 2023

Hospital Central
de la Defensa Gómez Ulla
Centro Sanitario de Vida y Esperanza



CONSEJERÍA DE SANIDAD

Coordina:
Secretaría General del
Servicio Madrileño de Salud

© Comunidad de Madrid
Edita: Servicio Madrileño de Salud

Edición electrónica
Edición: 09/2024



INDICE

| | |
|---|-----------|
| PRESENTACIÓN | 6 |
| 1. NUESTRO CENTRO | 9 |
| 2023 en Cifras | 9 |
| Propósito, Misión, Visión y Valores | 11 |
| Área de Influencia | 13 |
| El Hospital | 15 |
| Organigrama | 17 |
| Cartera de Servicios | 18 |
| Recursos Humanos | 20 |
| Recursos Materiales | 21 |
| 2. NUEVOS RETOS EN LA ASISTENCIA SANITARIA | 24 |
| 3. RESPUESTA INTEGRADA A LAS NECESIDADES ASISTENCIALES | 26 |
| Actividad Asistencial | 26 |
| Actividad quirúrgica | 27 |
| Donaciones – Trasplantes | 27 |
| Técnicas Utilizadas | 27 |
| Consultas Externas | 29 |
| Casuística (CMBD) | 31 |
| Continuidad Asistencial | 37 |
| Cuidados | 39 |
| Medicina física y rehabilitación | 44 |
| Áreas de Soporte y Actividad | 47 |
| 4. CALIDAD | 52 |
| Objetivos institucionales de calidad | 52 |
| Comisiones Hospitalarias | 55 |
| Grupos de Mejora | 56 |
| Certificaciones y acreditaciones | 56 |
| 5. EL SISTEMA AL SERVICIO DE LAS PERSONAS | 60 |
| Experiencia del paciente y calidad percibida | 60 |
| Información y atención a la ciudadanía | 60 |
| Otras actividades de atención a las personas | 61 |
| Trabajo Social | 61 |
| Registro de Voluntades Anticipadas | 63 |
| Responsabilidad Social Corporativa | 63 |
| 6. LOS PROFESIONALES DEL HOSPITAL | 67 |
| Recursos Humanos | 67 |
| Seguridad y Salud Laboral | 68 |
| 7. GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO | 71 |
| Docencia | 71 |
| Formación Continuada | 75 |
| 8. INVESTIGACIÓN: I+D+I | 86 |



| | |
|---------------------------------------|----|
| Publicaciones científicas | 86 |
| Actividades de divulgación científica | 87 |
| Biblioteca en Ciencias de la Salud | 88 |

9. SOSTENIBILIDAD Y GESTIÓN ECONÓMICA **90**

| | |
|-------------------|----|
| Gestión económica | 90 |
| Farmacia | 91 |



PRESENTACIÓN

Durante el pasado año continuó el plan de choque de lista de espera quirúrgica, que comenzó en mayo del 2022 y se puso en marcha un plan de choque de reducción de lista de espera de consultas externas, con los siguientes resultados:

a) Plan de choque de lista de espera quirúrgica (LEQ)

- Participan los Servicios de Cirugía General y del Aparato Digestivo, Urología, ORL, Oftalmología, Cirugía Ortopédica y Traumatología, Obstetricia y Ginecología, Servicio de Digestivo (endoscopias) y Unidad del dolor.
- El plan comenzó el 29MAY22. En ese momento había 3.342 paciente en lista de espera y a finales del 2023 ya había 1.559, lo que supone una reducción del 53,35%.

b) Plan de choque de lista de espera de consultas externas (LECE)

- Participan los Servicios de Alergología, Cardiología, Dermatología, Digestivo, Endocrinología, Neurología, Neumología, Oftalmología, Rehabilitación y Unidad del dolor.
- El plan de choque de LEQ comenzó el 01ABR23.
- La espera media al inicio del plan era de 153 días y a finales del 2023 se había reducido a 107.

Asimismo, se han llevado a cabo diferentes inversiones en innovación tecnológica en el HCD "Gómez Ulla" CSVE (HCDGUCSVE):

a) Área de quirófano:

- Robot de Tele-cirugía "Da Vinci": para cirugías en espacios limitados. Instalado y en funcionamiento (Urología, Cirugía torácica, Cirugía General y del Aparato Digestivo, ORL y Ginecología).
- Scanner intraoperatorio para Traumatología y Neurocirugía (O-Arm Surgical Imaging System).

b) Área de diagnóstico y tratamiento:

- Nueva sala de hemodinámica del Servicio de Cardiología.
- Nueva Resonancia Nuclear Magnética del Servicio de Radiología.
- Nuevo PET-TAC de diagnóstico del Servicio de Medicina Nuclear.
- Nuevo TAC para planificación de tratamiento con radioterapia y Acelerador lineal para Oncología Radioterápica:

Toda la inversión (tanto de fondos procedentes del MINISDEF como del Plan INVEAT) en innovación tecnológica en el HCD se encuentra actualmente en funcionamiento.



A nivel de infraestructuras, igualmente se están llevando a cabo una serie de mejoras:

- Centro de Educación Infantil: Está terminada la licitación, pendiente de la licencia de obras del Ayuntamiento de Madrid. Prevista puesta en funcionamiento en septiembre de 2025.
- Ampliación y mejora de las instalaciones del Servicio de Medicina Hiperbárica y Subacuática: Creación del Complejo de Medicina Hiperbárica: En proceso de licitación, se tiene previsto concluirlo en este 2024. Multiplicará la capacidad de tratamiento del Servicio por dos.

En el área de Recursos Humanos continuaron los procesos de consolidación de empleo:

- OPE 2022: se realizaron las pruebas selectivas en mayo de 2023. Resuelta y en proceso de publicación e incorporación de los profesionales.

Por último, está en las últimas fases de implementación, la página web del HCD “Gómez Ulla” CSVE, dentro del entorno del Ministerio de Defensa, pero accesible a cualquier ciudadano y/o paciente.

Todo este esfuerzo está encaminado a la mejora constante de la calidad de la asistencia sanitaria que ofrecemos a nuestros pacientes y sus familiares, así como nuestra preocupación por los trabajadores de este hospital, eje y pilar fundamental de dicha asistencia.

Dirección, HCD Gómez Ulla CSVE



Nuestro centro

2023 en Cifras

Propósito, Misión, Visión y Valores

Área de Influencia

El Hospital

Organigrama

Cartera de Servicios

Recursos Humanos

Recursos Materiales

1

1. NUESTRO CENTRO

2023 EN CIFRAS

ACTIVIDAD ASISTENCIAL Y QUIRÚRGICA

| | |
|---|-----------------------------|
| Altas totales* | 10.858 |
| Estancia Media* | 7,82 |
| Peso Medio* | 0,9270 |
| Ingresos totales | 11.401 |
| Ingresos Urgentes | 7052 |
| Urgencias Totales | 95117 |
| % Urgencias ingresadas | 7 |
| Sesiones Hospital de Día | 11548 (850 de salud mental) |
| Hospitalización a domicilio (ingresos, estancia media y alta) | 0 |
| Intervenciones quirúrgicas programadas con hospitalización | 4.084 |
| Intervenciones quirúrgicas urgentes con hospitalización | 791 |
| Nº partos | 498 |
| % Cesáreas | 20 |

Fuente: Hospital Central de la Defensa

* Fuente CMBD

CONSULTAS EXTERNAS

| | |
|---|-----------------|
| Primeras consultas | 77.355 |
| Consultas sucesivas | 167.329 |
| % Primeras consultas solicitadas por Atención Primaria (AP) | 46% (promedio) |
| Índice sucesivas/primeras | 2,87 (promedio) |
| TOTAL | 244.684 |

Fuente: Hospital Central de la Defensa

CASUÍSTICA CMBD

| | EPISODIOS | ESTANCIA MEDIA | PESO MEDIO |
|------------------|-----------|----------------|------------|
| GRDs Médicos | 6.805 | 8,96 | 0,7465 |
| GRDs Quirúrgicos | 4.042 | 5,91 | 1,2333 |

* Fuente CMBD



RECURSOS HUMANOS

| | |
|---------------------------|-------------|
| Equipo Directivo | 12 |
| Área Médica- Facultativos | 448 |
| Área Enfermería | 1318 |
| Personal No Sanitario | 472 |
| Docencia | 76 |
| TOTAL | 2326 |

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

| | | |
|----------------------------|--------------------------------|-------|
| Formación Pregrado | Nº Alumnos | 24 |
| Formación de Grado | Nº Alumnos | 300 |
| | Nº Profesores Asociados | 49 |
| Formación Posgrado | Nº Alumnos | 71 |
| Formación de Especialistas | Nº Residentes | 147 |
| Formación Continuada | Nº actividades totales | 100 |
| | Nº horas formación totales | 492,5 |
| | Nº profesionales participantes | 2115 |

INVESTIGACIÓN I+D+I

| | |
|------------------------------|-----|
| Nº proyectos investigación | 25 |
| Nº publicaciones científicas | 275 |

PROPÓSITO, MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

El Hospital Central de la Defensa “Gómez Ulla” es un centro hospitalario público, dependiente del Ministerio de Defensa, situado en la zona suroeste de Madrid. Este centro sanitario combina las tres vertientes de un hospital de su categoría (asistencial, docente e investigadora) con la misión fundamental como hospital militar, de apoyo sanitario a nuestras Fuerzas Armadas.

Para ofrecer a los usuarios el mejor servicio posible, los ejes principales que rigen la actividad diaria de nuestro hospital son:

- El esfuerzo de nuestros trabajadores para ofrecer la mejor atención posible a nuestros pacientes.
- La implementación progresiva de mejoras en equipamientos y estructuras.
- La calidad humana en la asistencia sanitaria.
- La actividad profesional que realiza nuestro personal fuera de nuestras fronteras, en la atención sanitaria a militares y civiles, en misiones internacionales.

Propósito

Mejora constante de la calidad de la asistencia sanitaria, a través de la motivación de nuestro personal fruto de su formación continuada y mejora de sus condiciones laborales así como del aumento de nuestra capacidad tecnológica de diagnóstico y tratamiento, y planes de choque de reducción de listas de espera.

Misión

Nuestra misión principal es el apoyo sanitario a las Fuerzas Armadas, especialmente el apoyo a las Operaciones Militares. Asimismo, contribuimos a la atención sanitaria de la población de Madrid, a través de un Convenio del Ministerio de Defensa con la Comunidad de Madrid.

Visión

Queremos ser un hospital elegido por los pacientes y sus familias por su accesibilidad, excelencia en el trato, la calidad humana y profesional de sus trabajadores y el nivel de sus instalaciones.

Queremos ser un hospital atractivo del que se sienten orgullosos sus trabajadores porque se les facilite el crecimiento profesional, receptivo a sus iniciativas y propuestas de mejora e innovación.

Queremos ser un hospital con una organización y gestión óptima y de máximo rendimiento, innovador, que se adapte con flexibilidad a los desafíos del futuro, comprometido con la docencia y la investigación.

Valores

Pautas generales de actuación del hospital para llevar a cabo su misión. Tienen un componente ético importante.



1. Lo fundamental, la persona:

Nuestros pacientes y nuestros trabajadores son nuestra prioridad.

2. Competencia profesional:

Contamos con profesionales expertos y cualificados, que trabajan con implicación y pasión. Buscamos ser eficaces y eficientes.

3. Innovación:

Flexibilidad para la adaptación ante los cambios organizativos, tecnológicos y sociales.

4. Humanización:

Cercanía y empatía con el paciente, trato amable y cálido, favoreciendo el respeto y la comunicación.

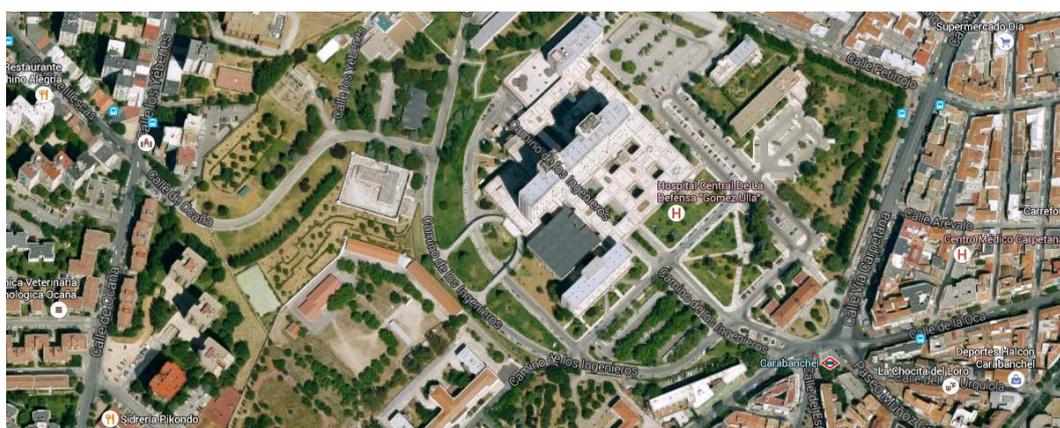
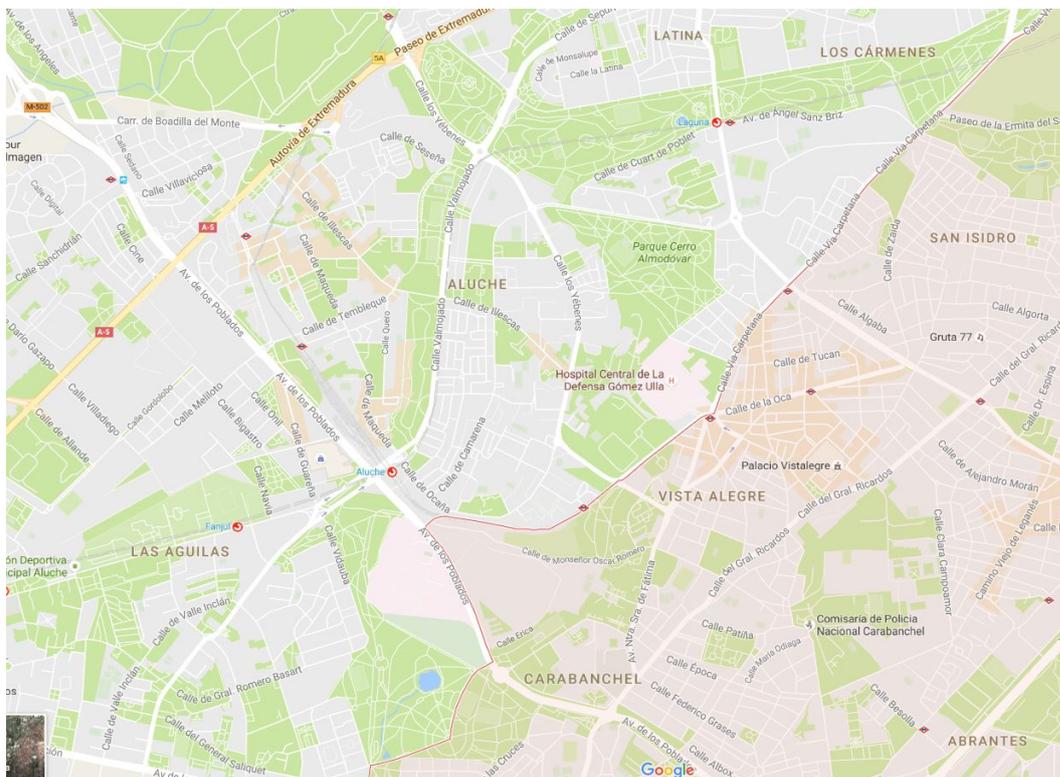
5. Beneficio para la sociedad:

- Eficacia, eficiencia y equidad en la prestación de los servicios.
- Compromiso con la sostenibilidad ambiental.
- Empleo eficiente de los recursos que la sociedad ha asignado al hospital a través de las decisiones tomadas por sus representantes políticos.

ÁREA DE INFLUENCIA

El entorno

Mapa de la zona asignada

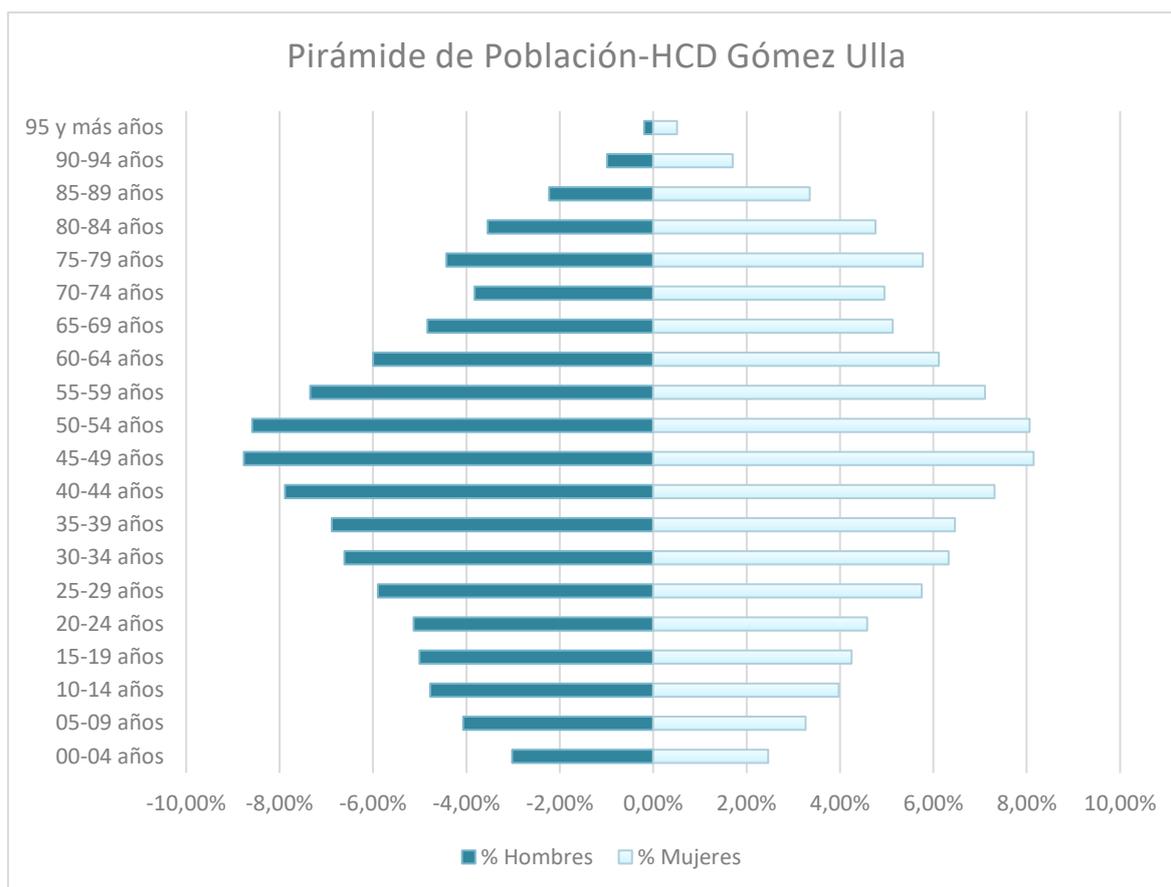


Población de referencia

| GRUPOS DE EDAD (AÑOS) | | | | | | | |
|-------------------------------|-----------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| NOMBRE CENTRO | LOCALIDAD | 0-2 | 3-15 | 16-64 | 65-79 | ≥ 80 | TOTAL |
| C.S. LOS YÉBENES | MADRID | 564 | 3.483 | 21.344 | 6.058 | 3.727 | 35.176 |
| C.S. NUESTRA SEÑORA DE FÁTIMA | MADRID | 656 | 4.697 | 30.857 | 6.495 | 3.645 | 46.350 |
| C.S. PUERTA BONITA | MADRID | 271 | 1.889 | 11.978 | 1.836 | 1.276 | 17.250 |
| TOTAL | | 1.491 | 10.069 | 64.179 | 14.389 | 8.648 | 98.776 |

Fuente: SIP-CIBELES. Población a 31/12/2023

Pirámide de Población

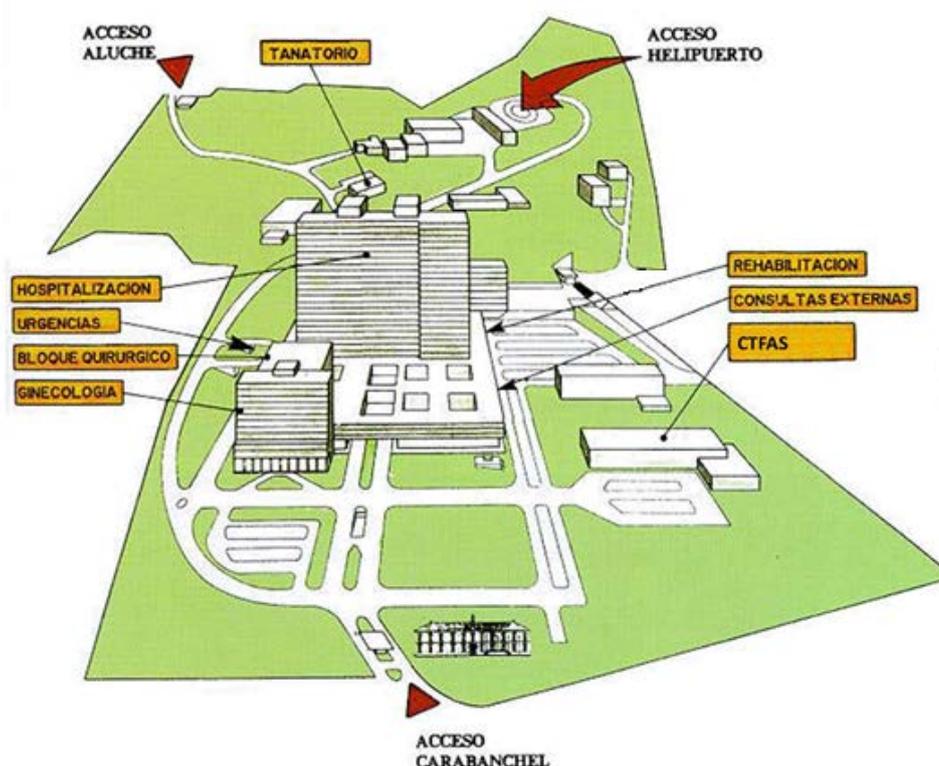


Fuente: SIP-CIBELES. Población a 31/21/2023

EL HOSPITAL

Descripción del centro

El Hospital Central de la Defensa “Gómez Ulla”. Centro Sanitario Vida y Esperanza, es un centro sanitario dependiente del Ministerio de Defensa, fundado en 1.896 y que, desde entonces, desarrolla la actividad asistencial en la misma ubicación sita en la Glorieta del Ejército, en Madrid. Sobre una superficie de 18 ha, se levanta la torre de Cuidados Medios, así como el Bloque Quirúrgico y Cuidados Intensivos y los edificios de Cuidados Mínimos y Clínicas Especiales. La Unidad de Aislamiento de Alto nivel, se encuentra ubicada en la planta 22 de la Torre de Cuidados Medios. El Hospital dispone de entradas diferentes, según los tipos de asistencia: urgencias, consultas externas, clínicas especiales, rehabilitación, cuidados mínimos, muelles de carga y entrada principal, así como de un helipuerto.



Ubicación del Hospital: Situado en el barrio de Carabanchel, en la Gta. del Ejército nº 1 28047 Madrid.

Accesos: Los servicios públicos de transporte (autobús, metro, taxi) permiten acceso desde el centro de la ciudad y las conexiones con las autopistas M-30 y M-40 el acceso desde la periferia.

Metro: Estación "Carabanchel" (línea 5-verde)

Autobuses-EMT: Línea 17 (Plaza Mayor-Parque de Europa)

Línea 35 (Plaza Mayor- Carabanchel Alto)

Interurbanos: Línea 481 (Madrid- Leganés Parque Sur)

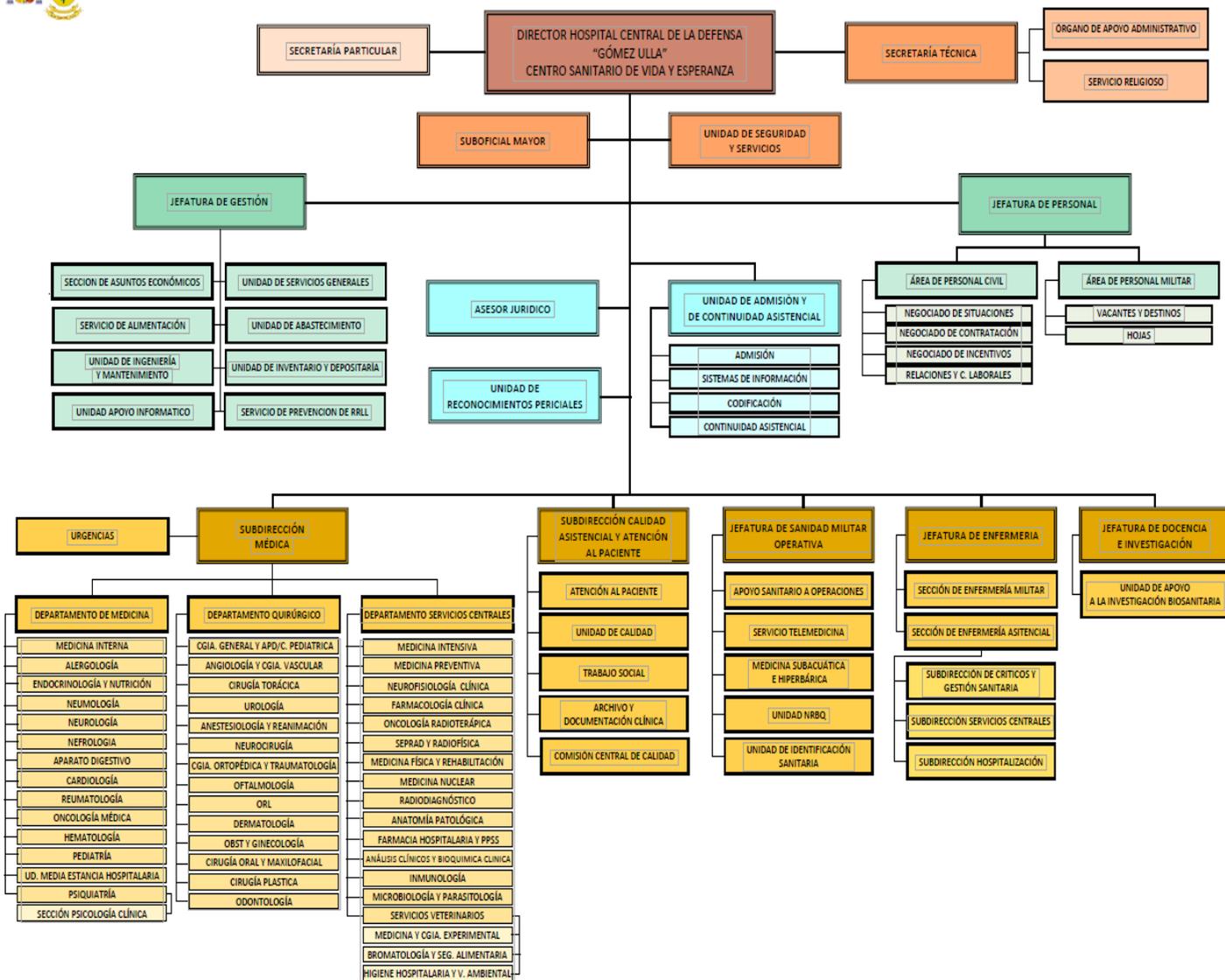
Línea 486 (Madrid – Leganés Valdepelayo)



ORGANIGRAMA



HOSPITAL CENTRAL DE LA DEFENSA "GÓMEZ ULLA"
CENTRO SANITARIO DE VIDA Y ESPERANZA



CARTERA DE SERVICIOS

Servicios Médicos

| | | |
|-------------------|------------------|---------------|
| Alergología | Nefrología | Psiquiatría |
| Aparato digestivo | Neumología | Reumatología |
| Cardiología | Neurología | Hematología y |
| Endocrinología y | Oncología Médica | Transfusión |
| Nutrición | Pediatría | |
| Medicina Interna | | |

Servicios Quirúrgicos

| | | |
|--|---------------------------|------------------------------------|
| Angiología y Cirugía Vascolar | Cirugía Plástica | Oftalmología |
| Cirugía General y de Aparato Digestivo | Cirugía Torácica | Otorrinolaringología |
| Cirugía Oral y Maxilofacial | Dermatología | Traumatología y Cirugía Ortopédica |
| Cirugía Pediátrica | Neurocirugía | Urología |
| | Obstetricia y Ginecología | |

Servicios Centrales

| | | |
|----------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| Admisión y Documentación Clínica | Hemodinámica | Oncología |
| Análisis Clínicos | Inmunología | Radioterápica |
| Anatomía Patológica | Medicina Intensiva | Psicología Clínica |
| Anestesiología y Reanimación | Medicina Nuclear | Radiodiagnóstico |
| Farmacología Clínica | Medicina Preventiva | Radiofísica Hospitalaria |
| Farmacia Hospitalaria | Medicina del Trabajo | Rehabilitación |
| | Microbiología y Parasitología | Servicio Veterinario |
| | Neurofisiología Clínica | |

Dependencia directa de la Subdirección Médica.

Urgencias

Las especialidades sin actividad en nuestro centro, son derivadas al H. Clínico San Carlos y al H. 12 de Octubre indistintamente, salvo la cirugía cardíaca que es derivada al H. Ramón y Ca

Otras Áreas específicas

- Rehabilitación cardiaca
- Medicina Subacuática e Hiperbárica
- Unidad de telemedicina.
- Unidad de Alto Aislamiento.

Alianzas Estratégicas

- Alianza de colaboración entre los Servicios de Cardiología y Cirugía Cardíaca del HCD “Gómez Ulla” y del Hospital Universitario “Ramón y Cajal”.
- Acuerdo de colaboración entre el Servicio de Cirugía Pediátrica del HCD “Gómez Ulla” y el Hospital Universitario 12 de octubre.

RECURSOS HUMANOS

| CATEGORÍA PROFESIONAL | 2022 | 2023 |
|---|------|------|
| Director/ Gerente | 1 | 1 |
| Subdirector Hospital | 1 | 1 |
| Subdirector de Gestión | 1 | 1 |
| Director de Continuidad Asistencial | 1 | 1 |
| Jefatura Personal | 1 | 1 |
| Jefatura Gestión | 1 | 1 |
| Secretaría Técnica | 1 | 1 |
| Jefe Enfermería | 1 | 1 |
| Subdirector de Enfermería | 3 | 3 |
| Unidad de Seguridad | 1 | 1 |
| ÁREA MÉDICA | | |
| Facultativos | 448 | 448 |
| ÁREA ENFERMERÍA | | |
| Enfermeras/os | 600 | 606 |
| Matronas | 14 | 15 |
| Fisioterapeutas | 21 | 19 |
| Técnicos superiores especialistas | 141 | 162 |
| Técnico en Cuidados Auxiliares Enfermería | 441 | 481 |
| Otro personal sanitario (formación universitaria) | 18 | 33 |
| Otro personal sanitario (formación profesional) | 2 | 2 |
| PERSONAL NO SANITARIO* | | |
| Grupo Técnico Función Administrativa y resto Grupo A1 | - | - |
| Grupo Gestión Función Administrativa y resto Grupo A2 | 3 | - |
| Grupo Administrativo | 25 | 21 |
| Auxiliares Administrativos | 21 | 20 |
| Celadores | 306 | 345 |
| Pinche de Cocina | 13 | 8 |
| Resto de Personal de Gestión | - | - |
| Personal militar | 75 | 78 |
| DOCENCIA | | |
| Residentes Medicina (MIR) | 64 | 76 |

A 31 de diciembre de 2022 y 2023 respectivamente.

*Se incluyen personal laboral y Residentes civiles vía MIR con relación contractual

RECURSOS MATERIALES

| CAMAS | 2022 | 2023 |
|--------------------------------------|------|------|
| Camas Instaladas ¹ | 475 | 475 |
| Camas funcionantes ² | 251 | 315 |
| QUIRÓFANOS | | |
| Quirófanos Instalados | 16 | 16 |
| OTRAS INSTALACIONES | | |
| Paritorios | 3 | 5 |
| Consultas en el hospital | 96 | 249 |
| PUESTOS HOSPITAL DE DÍA | | |
| Oncológico | 17 | 17 |
| Otros Médicos | 11 | 11 |
| Quirúrgico | 16 | 16 |
| HEMODIÁLISIS | | |
| Número de puestos | 22 | 28 |
| DIAGNÓSTICO POR IMAGEN | | |
| Mamógrafos | 1 | 1 |
| TC | 2 | 5 |
| RM | 2 | 2 |
| Ecógrafos. Servicio Radiodiagnóstico | 3 | 72 |
| Ecógrafos. Servicio Cardiología | 4 | |
| Ecógrafos. Otros Servicios | 6 | |
| Sala convencional de Rayos X | 4 | 5 |
| Telemando | 1 | 1 |

Fuente: Hospital Central de la Defensa

⁽¹⁾ Camas instaladas: Número de camas hospitalarias que constituyen la dotación fija del centro, aunque no estén en servicio. No se contabilizarán en esta cifra:

Camas habilitadas o supletorias: Las que se utilizan además de las que están en funcionamiento (en espacios no asistenciales, consultas, salas de exploración o habitaciones de hospitalización) y que no estén contempladas en la dotación fija del centro.

Camas convertidas en áreas de apoyo u otros servicios (salas de exploración, consultas, etc.).

⁽²⁾ Camas funcionantes: Promedio de camas hospitalarias realmente en servicio, hayan estado o no ocupadas durante el período. No se contabilizan entre ellas las camas habilitadas o supletorias, independientemente de que sí se impute al área correspondiente la actividad que se genera en dichas camas.

| ALTA TECNOLOGÍA | 2022 | 2023 |
|----------------------|------|------|
| Acelerador lineal | 2 | 2 |
| Planificador | 1 | 3 |
| Gammacámara | 2 | 2 |
| Litotriptor | 1 | 1 |
| Angiógrafo digital | 1 | 1 |
| Sala de hemodinámica | 2 | 1 |

Fuente: Hospital Central de la Defensa

| OTROS EQUIPOS | 2022 | 2023 |
|-------------------------------|------|------|
| Arco Multifuncional Rx | 6 | 6 |
| Ecocardiógrafos | 3 | 2 |
| Equipos Ergometría | 2 | 17 |
| Holter Electrocardiograma | 10 | 15 |
| Holter Tensión | 2 | |
| Salas Endoscopias | 6 | 6 |
| GastroscoPIO / Esofagoscopios | 15 | 22 |
| Colonoscopios / Rectoscopios | 16 | 30 |
| Polisomnógrafos | 4 | 5 |
| Electroencefalógrafos | 3 | 2 |
| Vídeo EEG | 2 | 1 |
| Electromiógrafos | 4 | 6 |
| Equipos Potenciales Evocados | 4 | 2 |
| Mesas Prona | 1 | 1 |
| Densitómetros | 1 | 1 |
| Ortopantomógrafos | 1 | 2 |
| Cámara hiperbárica multiplaza | 1 | 1 |

Fuente: Hospital Central de la Defensa



Nuevos retos en la asistencia sanitaria

2

2. NUEVOS RETOS EN LA ASISTENCIA SANITARIA

Durante el año 2023 continuó el plan de choque de lista de espera quirúrgica, que comenzó en mayo del 2022 y se puso en marcha un plan de choque de reducción de lista de espera de consultas externas.

Asimismo, se han llevado a cabo diferentes inversiones en innovación tecnológica en el HCD “Gómez Ulla” CSVE (HCDGUCSVE):

- Area de quirófano:

- Robot de Tele-cirugía “Da Vinci”: para cirugías en espacios limitados. Instalado y en funcionamiento (Urología, Cirugía torácica, Cirugía General y del Aparato Digestivo, ORL y Ginecología).
- Scanner intraoperatorio para Traumatología y Neurocirugía (O-Arm Surgical Imaging System).

- Area de diagnóstico y tratamiento:

- Nueva sala de hemodinámica del Servicio de Cardiología.
- Nueva Resonancia Nuclear Magnética del Servicio de Radiología.
- Nuevo PET-TAC de diagnóstico del Servicio de Medicina Nuclear.
- Nuevo TAC para planificación de tratamiento con radioterapia y Acelerador lineal para Oncología Radioterápica:

A nivel de infraestructuras, igualmente se están llevando a cabo una serie de mejoras:

- Centro de Educación Infantil
- Ampliación y mejora de las instalaciones del Servicio de Medicina Hiperbárica y Subacuática: Creación del Complejo de Medicina Hiperbárica.

En el área de Recursos Humanos continuaron los procesos de consolidación de empleo: OPE 2022.

Por último, está en las últimas fases de implementación, la página web del HCD “Gómez Ulla” CSVE, dentro del entorno del Ministerio de Defensa, pero accesible a cualquier ciudadano y/o paciente



Respuesta integrada a las necesidades asistenciales

- Actividad asistencial
- Actividad quirúrgica
- Actividad global de consultas no presenciales
- Donaciones – trasplantes
- Técnicas utilizadas
- Consultas externas
- Casuística (CMBD)
- Continuidad asistencial
- Cuidados
- Fisioterapia
- Áreas de soporte y actividad

3

3. RESPUESTA INTEGRADA A LAS NECESIDADES ASISTENCIALES

ACTIVIDAD ASISTENCIAL

| HOSPITALIZACIÓN | 2022 | 2023 |
|---------------------------------|--------|--------|
| Altas totales ¹ | 10.159 | 11.401 |
| Estancia Media* ¹ | 7,98 | 7,70 |
| Peso Medio ¹ | 0,7914 | 0,8681 |
| Ingresos totales | 9.339 | 11.401 |
| Ingresos Urgentes | 5.122 | 7.052 |
| Ingresos Programados | 4.217 | 4.349 |
| URGENCIAS | | |
| Urgencias Totales | 84.513 | 9.5117 |
| % Urgencias ingresadas | 6,07 | 7 |
| SESIONES HOSPITAL DE DÍA | | |
| Oncológico | 3.674 | 9.537 |
| Infeccioso-SIDA | 97 | 238 |
| Psiquiátrico | 515 | 865 |
| Otros Médicos | 4.568 | 2.384 |
| Quirúrgico | 3.931 | 5.160 |
| DIÁLISIS (pacientes/mes) | | |
| Hemodiálisis en el hospital | 64 | 121 |
| ACTIVIDAD OBSTÉTRICA | | |
| Total Partos | 454 | 498 |
| % Cesáreas | 23,79 | 20 |

Fuente: Hospital Central de la Defensa

¹Fuente Altas Totales, Estancia Media y Peso Medio: CMBD

*Estancia Media No depurada.

ACTIVIDAD QUIRÚRGICA

| ACTIVIDAD QUIRÚRGICA | 2022 | 2023 |
|--|-------|-------|
| Intervenciones quirúrgicas programadas con hospitalización | 2.961 | 4.084 |
| Intervenciones quirúrgicas urgentes con hospitalización | 661 | 791 |
| Intervenciones quirúrgicas programadas ambulatorias | 3.331 | 4.256 |
| Intervenciones quirúrgicas urgentes ambulatorias | 57 | 66 |
| Procedimientos quirúrgicos fuera de quirófano | 3.093 | 3.432 |

Fuente: Hospital Central de la Defensa

DONACIONES – TRASPLANTES

| EXTRACCIONES | 2022 | 2023 |
|---------------------|------|------|
| Donantes de Órganos | 0 | 0 |

| TRASPLANTES | 2022 | 2023 |
|---|------|------|
| Trasplantes de Progenitores Hematopoyéticos | 0 | 0 |
| Trasplantes de Tejido Osteotendinoso | 4 | 0 |

Fuente: Oficina Regional de Coordinación de Trasplantes.

TÉCNICAS UTILIZADAS

| TÉCNICA | REALIZADAS PROPIO CENTRO | |
|-----------------------------------|--------------------------|-----------|
| | 2022 | 2023 |
| Nº de Pruebas de laboratorio | 3.463.032 | 3.999.561 |
| Radiología convencional | 481.739 | 534.650 |
| Ecografías (Servicio Rx.) | 14.537 | 15.156 |
| Ecografía doppler | 811 | 937 |
| Citologías de anatomía patológica | 4.302 | 8440 |



| TÉCNICA | REALIZADAS PROPIO CENTRO | |
|-------------------------------------|--------------------------|--------|
| | 2022 | 2023 |
| Endoscopias digestivo | 3.815 | 5.113 |
| Broncoscopias | 131 | 240 |
| Mamografías | 1.893 | 2.052 |
| TC | 39.399 | 11.156 |
| RM | 7.131 | 7.763 |
| Gammagrafías | 2.142 | 2.362 |
| Radiología intervencionista | 1.724 | 1.564 |
| TC-PET | 0 | 0 |
| Litotricias | 59 | 31 |
| Cateterismos cardíacos diagnósticos | 211 | 200 |
| Cateterismos cardíacos terapéuticos | 242 | 393 |

Fuente: Hospital Central de la Defensa

| OTROS PROCEDIMIENTOS | 2022 | 2023 |
|--|-------|-------|
| Revisión Marcapasos sin sustitución de generador | 2.152 | 2.177 |
| Sesiones de OHB (oxigenoterapia hiperbárica) | - | 3.736 |

Fuente: Hospital Central de la Defensa

CONSULTAS EXTERNAS

Consultas totales

| | |
|---|-----------------|
| Primeras consultas | 77.355 |
| Consultas sucesivas | 167.329 |
| % Primeras consultas solicitadas por Atención Primaria (AP) | 46% (promedio) |
| Índice sucesivas/primeras | 2,87 (promedio) |
| TOTAL | 244.684 |

Fuente: Hospital Central de la Defensa

Consultas por Servicio

| ESPECIALIDAD | PRIMERAS CONSULTAS | CONSULTAS SUCESIVAS | % PRIMERAS CONSULTAS SOLICITADAS POR AP | TOTAL | ÍNDICE SUC/PRIM |
|--|--------------------|---------------------|---|-------|-----------------|
| Alergología | 1866 | 5062 | 65% | 6928 | 2,712754555 |
| Análisis Clínicos | - | - | - | - | - |
| Anatomía Patológica | - | - | - | - | - |
| Anestesia y Reanimación | 7651 | 813 | 10% | 8464 | 0,10626062 |
| Angiología y Cirugía Vascular | 997 | 576 | 58% | 1573 | 0,5777332 |
| Aparato Digestivo | 2024 | 6098 | 43% | 8122 | 3,01284585 |
| Cardiología | 2220 | 9547 | 53% | 11767 | 4,30045045 |
| Cirugía General y de Aparato Digestivo | 2771 | 5491 | 64% | 8262 | 1,981595092 |
| Cirugía Máxilo facial | 1064 | 704 | 71% | 1768 | 0,661654135 |
| Traumatología | 7294 | 13301 | 74% | 20595 | 1,823553606 |
| Cirugía Pediátrica | 419 | 618 | 76% | 1037 | 1,474940334 |
| Cirugía Plástica y Reparadora | 683 | 1406 | 63% | 2089 | 2,058565154 |
| Cirugía Torácica | 139 | 200 | 0% | 339 | 1,438848921 |
| Dermatología | 4816 | 4848 | 75% | 9664 | 1,006644518 |
| Endocrinología y Nutrición | 1692 | 8581 | 48% | 10273 | 5,071513002 |
| Farmacia | 612 | 9746 | 0% | 10358 | 15,9248366 |
| Ginecología | 3772 | 5868 | 84% | 9640 | 1,555673383 |
| Hematología y Hemoterapia | 5556 | 4453 | 40% | 10009 | 0,801475882 |
| Medicina Interna | 964 | 6493 | 50% | 7457 | 6,735477178 |
| Medicina Nuclear | 40 | 65 | 0% | 105 | 1,625 |
| Medicina Preventiva y Salud Pública | 308 | 31 | 0% | 339 | 0,100649351 |
| Nefrología | 542 | 2331 | 33% | 2873 | 4,300738007 |

| ESPECIALIDAD | PRIMERAS CONSULTAS | CONSULTAS SUCESIVAS | % PRIMERAS CONSULTAS SOLICITADAS POR AP | TOTAL | ÍNDICE SUC/PRIM |
|-------------------------|--------------------|---------------------|---|-------|-----------------|
| Neonatología | 96 | 119 | - | 215 | 1,239583333 |
| Neumología | 1813 | 5437 | 40% | 7250 | 2,998896856 |
| Neurocirugía | 766 | 3102 | 60% | 3868 | 4,049608355 |
| Neurofisiología | 244 | 933 | - | 1177 | 3,823770492 |
| Neurología | 2089 | 7270 | 55% | 9359 | 3,480134035 |
| Obstetricia | 698 | 2614 | 85% | 3312 | 3,744985673 |
| Oftalmología | 4621 | 1435 | 77% | 6056 | 0,310538844 |
| Oncología Médica | 411 | 7429 | 0% | 7840 | 18,07542579 |
| Oncología Radioterápica | 816 | 5550 | 0% | 6366 | 6,801470588 |
| Otorrinolaringología | 3635 | 8807 | 67% | 12442 | 2,422833563 |
| Pediatría | 793 | 1648 | 79% | 2441 | 2,078184111 |
| Psicología | 409 | 1783 | - | 2192 | 4,359413203 |
| Psiquiatría | 481 | 3242 | 0% | 3723 | 6,74012474 |
| Rehabilitación | 3123 | 4967 | 13% | 8090 | 1,590457893 |
| Reumatología | 1886 | 4709 | 53% | 6595 | 2,496818664 |
| Urología | 2751 | 8751 | 69% | 11502 | 3,181025082 |

Fuente: Hospital Central de la Defensa

CASUÍSTICA (CMBD)

25 GRD MÉDICOS MÁS FRECUENTES

| GRD | DESCRIPCIÓN | EPISODIOS | % | ESTANCIA MEDIA | PESO MEDIO |
|-----|--|-----------|-------|----------------|------------|
| 140 | ENFERMEDAD PULMONAR OBSTRUCTIVA CRÓNICA | 374 | 5,50% | 10,94 | 0,8063 |
| 560 | PARTO | 334 | 4,91% | 2,75 | 0,2956 |
| 194 | INSUFICIENCIA CARDIACA | 302 | 4,44% | 10,67 | 0,8081 |
| 139 | OTRA NEUMONÍA | 286 | 4,20% | 9,37 | 0,7715 |
| 463 | INFECCIONES DE RIÑÓN Y TRACTO URINARIO | 267 | 3,92% | 7,38 | 0,6005 |
| 137 | INFECCIONES E INFLAMACIONES PULMONARES MAYORES | 249 | 3,66% | 11,02 | 1,1499 |
| 720 | SEPTICEMIA E INFECCIONES DISEMINADAS | 249 | 3,66% | 15,49 | 1,2640 |
| 144 | ENFERMEDADES MISCELANEAS, SIGNOS Y SÍNTOMAS DE APARATO RESPIRATORIO | 192 | 2,82% | 6,21 | 0,6453 |
| 254 | OTROS DIAGNÓSTICOS DEL APARATO DIGESTIVO | 151 | 2,22% | 5,06 | 0,6437 |
| 284 | TRASTORNOS DEL TRACTO Y VESÍCULA BILIAR | 135 | 1,98% | 9,67 | 0,8179 |
| 113 | INFECCIONES DE VÍAS RESPIRATORIAS SUPERIORES | 126 | 1,85% | 5,67 | 0,5741 |
| 192 | CATETERISMO CARDIACO POR OTRA CONDICIÓN NO CORONARIA | 123 | 1,81% | 4,20 | 1,0821 |
| 145 | BRONQUITIS AGUDA Y SÍNTOMAS RELACIONADOS | 110 | 1,62% | 8,67 | 0,8013 |
| 45 | ACVA Y OCLUSIONES PRECEREBRALES CON INFARTO | 106 | 1,56% | 11,80 | 0,9695 |
| 240 | NEOPLASIA MALIGNA DIGESTIVA | 99 | 1,45% | 14,09 | 0,9845 |
| 248 | INFECCIONES BACTERIANAS MAYORES DE APARATO DIGESTIVO | 98 | 1,44% | 10,43 | 0,8341 |
| 115 | OTRAS ENFERMEDADES DE OÍDO, NARIZ, BOCA, GARGANTA Y CRANEALES/FACIALES | 87 | 1,28% | 4,00 | 0,5663 |
| 282 | TRASTORNOS DE PÁNCREAS EXCEPTO NEOPLASIA MALIGNA | 82 | 1,20% | 9,15 | 0,6623 |
| 385 | OTRAS ENFERMEDADES DE PIEL, TEJIDO SUBCUTÁNEO Y MAMA | 79 | 1,16% | 3,23 | 0,4810 |
| 468 | OTROS DIAGNÓSTICOS, SIGNOS Y SÍNTOMAS SOBRE RIÑÓN Y TRACTO URINARIO | 79 | 1,16% | 3,62 | 0,5606 |
| 249 | OTRAS GASTROENTERITIS, NÁUSEAS Y VÓMITOS | 73 | 1,07% | 8,66 | 0,5854 |

| GRD | DESCRIPCIÓN | EPISODIOS | % | ESTANCIA MEDIA | PESO MEDIO |
|---------------------------|--|--------------|-------------|----------------|---------------|
| 383 | CELULITIS Y OTRAS INFECCIONES DE PIEL | 73 | 1,07% | 4,89 | 0,4871 |
| 663 | OTRA ANEMIA Y TRASTORNOS HEMATOLÓGICOS Y DE ÓRGANOS HEMATOPOYÉTICOS | 71 | 1,04% | 10,54 | 0,6915 |
| 640 | NEONATO, PESO AL NACER >2499 G NEONATO NORMAL O NEONATO CON OTRO PROBLEMA | 71 | 1,04% | 3,59 | 0,1417 |
| 136 | NEOPLASIAS RESPIRATORIAS | 68 | 1,00% | 13,81 | 0,8978 |
| | | 3.884 | 57,08 % | | |
| TOTAL GRDs MÉDICOS | | 6.805 | 100% | 8,96 | 0,7465 |

Fuente: CMBD APR GRD 38

25 GRD QUIRÚRGICOS MÁS FRECUENTES

| GRD | DESCRIPCIÓN | EPISODIOS | % | ESTANCIA MEDIA | PESO MEDIO |
|-----|--|-----------|-------|----------------|------------|
| 228 | PROCEDIMIENTOS SOBRE HERNIA INGUINAL, FEMORAL Y UMBILICAL | 356 | 8,81% | 1,29 | 0,8436 |
| 98 | OTROS PROCEDIMIENTOS SOBRE OÍDO, NARIZ, BOCA Y GARGANTA | 241 | 5,96% | 2,24 | 0,9245 |
| 263 | COLECISTECTOMÍA | 217 | 5,37% | 2,18 | 1,0187 |
| 326 | SUSTITUCIÓN ARTICULACIÓN RODILLA PROGRAMADA | 156 | 3,86% | 6,41 | 1,2484 |
| 315 | PROCEDIMIENTOS SOBRE HOMBRO, CODO Y ANTEBRAZO EXC. SUSTITUCIÓN DE ARTICULACIÓN | 131 | 3,24% | 2,34 | 0,9801 |
| 446 | PROCEDIMIENTOS URETRALES Y TRANSURETRALES | 123 | 3,04% | 1,25 | 0,8691 |
| 313 | PROCEDIMIENTOS SOBRE RODILLA Y PARTE INFERIOR DE LA PIERNA EXCEPTO PIE | 113 | 2,80% | 3,82 | 1,2354 |
| 483 | PROCEDIMIENTOS SOBRE PENE, TESTÍCULOS Y ESCROTO | 107 | 2,65% | 0,49 | 1,0383 |
| 227 | PROCEDIMIENTOS SOBRE HERNIA EXCEPTO INGUINAL, FEMORAL Y UMBILICAL | 105 | 2,60% | 4,27 | 1,1055 |
| 175 | INTERVENCIONES CARDIACAS PERCUTÁNEAS SIN IAM | 103 | 2,55% | 1,94 | 2,0422 |
| 443 | PROCEDIMIENTOS SOBRE RIÑÓN Y TRACTO URINARIO POR PROCESOS NO MALIGNOS | 102 | 2,52% | 2,87 | 1,1448 |
| 482 | PROSTATECTOMÍA TRANSURETRAL | 101 | 2,50% | 1,68 | 0,7782 |
| 234 | APENDICECTOMÍA SIN DIAGNÓSTICO PRINCIPAL COMPLEJO | 99 | 2,45% | 3,02 | 0,7847 |
| 540 | CESÁREA SIN ESTERILIZACIÓN | 96 | 2,38% | 4,31 | 0,5147 |
| 308 | REPARACIÓN DE FRACTURA DE CADERA Y FÉMUR | 91 | 2,25% | 16,34 | 1,5514 |
| 323 | SUSTITUCIÓN ARTICULACIÓN CADERA COMPLEJA O NO PROGRAMADA | 81 | 2,00% | 16,80 | 1,7331 |
| 231 | PROCEDIMIENTOS MAYORES SOBRE INTESTINO GRUESO | 81 | 2,00% | 15,96 | 1,7091 |
| 404 | PROCEDIMIENTOS SOBRE TIROIDES, PARATIROIDES Y TRACTO TIROGLOSO | 74 | 1,83% | 3,27 | 0,9072 |
| 97 | AMIGDALECTOMÍA Y ADENOIDECTOMÍA | 69 | 1,71% | 1,14 | 0,5516 |



| GRD | DESCRIPCIÓN | EPISODIOS | % | ESTANCIA MEDIA | PESO MEDIO |
|-------------------------------|---|--------------|----------------|----------------|---------------|
| 321 | FUSIÓN ESPINAL CERVICAL Y OTROS PROC. DE LA ESPALDA/CUELLO EXCEPTO ESCISIÓN/DESCOMP. DISCAL | 68 | 1,68% | 7,63 | 1,9154 |
| 324 | SUSTITUCIÓN ARTICULACIÓN CADERA PROGRAMADA | 68 | 1,68% | 6,26 | 1,3404 |
| 363 | PROCEDIMIENTOS SOBRE MAMA EXCEPTO MASTECTOMÍA | 65 | 1,61% | 1,95 | 1,1616 |
| 320 | OTROS PROCEDIMIENTOS DE SISTEMA MUSCULOESQUELÉTICO Y TEJIDO CONECTIVO | 55 | 1,36% | 5,05 | 1,1133 |
| 362 | PROCEDIMIENTOS DE MASTECTOMÍA | 55 | 1,36% | 3,69 | 1,1359 |
| 513 | PROC. SOBRE ÚTERO Y ANEJOS POR NO MALIGNIDAD, EXCEPTO LEIOMIOMA | 54 | 1,34% | 3,63 | 0,8834 |
| | | 2.811 | 69,54% | | |
| TOTAL GRDs QUIRÚRGICOS | | 4.042 | 100,00% | 5,91 | 1,2333 |

Fuente: CMBD APR GRD 38

25 GRD CON MAYOR CONSUMO DE RECURSOS

| GRD | DESCRIPCIÓN | EPISODIOS | % | ESTANCIA MEDIA | PESO MEDIO |
|-----|---|-----------|-------|----------------|------------|
| 720 | SEPTICEMIA E INFECCIONES DISEMINADAS | 249 | 2,29% | 15,49 | 1,2640 |
| 140 | ENFERMEDAD PULMONAR OBSTRUCTIVA CRÓNICA | 374 | 3,44% | 10,94 | 0,8063 |
| 228 | PROCEDIMIENTOS SOBRE HERNIA INGUINAL, FEMORAL Y UMBILICAL | 356 | 3,28% | 1,29 | 0,8436 |
| 137 | INFECCIONES E INFLAMACIONES PULMONARES MAYORES | 249 | 2,29% | 11,02 | 1,1499 |
| 194 | INSUFICIENCIA CARDIACA | 302 | 2,78% | 10,67 | 0,8081 |
| 98 | OTROS PROCEDIMIENTOS SOBRE OÍDO, NARIZ, BOCA Y GARGANTA | 241 | 2,22% | 2,24 | 0,9245 |
| 263 | COLECISTECTOMÍA | 217 | 2,00% | 2,18 | 1,0187 |
| 139 | OTRA NEUMONÍA | 286 | 2,63% | 9,37 | 0,7715 |
| 175 | INTERVENCIONES CARDIACAS PERCUTÁNEAS SIN IAM | 103 | 0,95% | 1,94 | 2,0422 |
| 326 | SUSTITUCIÓN ARTICULACIÓN RODILLA PROGRAMADA | 156 | 1,44% | 6,41 | 1,2484 |
| 463 | INFECCIONES DE RIÑÓN Y TRACTO URINARIO | 267 | 2,46% | 7,38 | 0,6005 |
| 308 | REPARACIÓN DE FRACTURA DE CADERA Y FÉMUR | 91 | 0,84% | 16,34 | 1,5514 |
| 323 | SUSTITUCIÓN ARTICULACIÓN CADERA COMPLEJA O NO PROGRAMADA | 81 | 0,75% | 16,80 | 1,7331 |
| 313 | PROCEDIMIENTOS SOBRE RODILLA Y PARTE INFERIOR DE LA PIERNA EXCEPTO PIE | 113 | 1,04% | 3,82 | 1,2354 |
| 231 | PROCEDIMIENTOS MAYORES SOBRE INTESTINO GRUESO | 81 | 0,75% | 15,96 | 1,7091 |
| 192 | CATETERISMO CARDIACO POR OTRA CONDICIÓN NO CORONARIA | 123 | 1,13% | 4,20 | 1,0821 |
| 321 | FUSIÓN ESPINAL CERVICAL Y OTROS PROC. DE LA ESPALDA/CUELLO EXCEPTO ESCISIÓN/DESCOMP. DISCAL | 68 | 0,63% | 7,63 | 1,9154 |
| 304 | PROCEDIMIENTOS DE FUSIÓN DORSAL Y LUMBAR EXCEPTO POR ESCOLIOSIS | 46 | 0,42% | 14,07 | 2,8293 |
| 315 | PROCEDIMIENTOS SOBRE HOMBRO, CODO Y ANTEBRAZO EXC. SUSTITUCIÓN DE ARTICULACIÓN | 131 | 1,21% | 2,34 | 0,9801 |
| 144 | ENFERMEDADES MISCELANEAS, SIGNOS Y SÍNTOMAS DE APARATO RESPIRATORIO | 192 | 1,77% | 6,21 | 0,6453 |

| GRD | DESCRIPCIÓN | EPISODIOS | % | ESTANCIA MEDIA | PESO MEDIO |
|-------------------|---|---------------|-------------|----------------|---------------|
| 443 | PROCEDIMIENTOS SOBRE RIÑÓN Y TRACTO URINARIO POR PROCESOS NO MALIGNOS | 102 | 0,94% | 2,87 | 1,1448 |
| 227 | PROCEDIMIENTOS SOBRE HERNIA EXCEPTO INGUINAL, FEMORAL Y UMBILICAL | 105 | 0,97% | 4,27 | 1,1055 |
| 483 | PROCEDIMIENTOS SOBRE PENE, TESTÍCULOS Y ESCROTO | 107 | 0,99% | 0,49 | 1,0383 |
| 284 | TRASTORNOS DEL TRACTO Y VESÍCULA BILIAR | 135 | 1,24% | 9,67 | 0,8179 |
| 446 | PROCEDIMIENTOS URETRALES Y TRANSURETRALES | 123 | 1,13% | 1,25 | 0,8691 |
| | | 4.298 | 39,58% | | |
| TOTAL GRDs | | 10.858 | 100% | 7,82 | 0,9270 |

Fuente: CMBD APR GRD 38

CONTINUIDAD ASISTENCIAL

Los decretos del [Área Única](#) y [Libre Elección](#) de la Comunidad de Madrid del año 2010, marcan un escenario en el que se hace imprescindible impulsar el establecimiento de una cultura de trabajo conjunto organizado entre los diferentes ámbitos asistenciales.

La continuidad asistencial se entiende como un elemento esencial que añade valor a la asistencia sanitaria prestada en la Comunidad de Madrid, y como un elemento de garantía de una atención de calidad. De esta forma, se establecen acciones que refuerzan el vínculo, relación y compromiso entre la Atención Especializada, la Atención Primaria y el entorno social en pacientes institucionalizados, permitiendo así una atención sanitaria continuada de los pacientes.

A continuación, se presentan los principales resultados de la actividad desarrollada por este centro en el ámbito de la continuidad asistencial.

Comisiones

COMISION C. ASISTENCIAL (DCA- Reuniones mensuales)

- Actualización d proyectos y calidad de la información
- Objetivos para el año 2023
- Derivación de los pacientes desde AP a los HME
- Revisión de los proyectos PAI-PCC, PAI-EPOC, PAI-ICC
- Revisión de la situación y número de camas ofertadas por los HME
- Aportar información actualizada, condiciones de aislamiento, objetivos rehabilitadores.

COMISION DAC (2 reuniones) Reunión entre la Dirección Asistencial y el conjunto de Directores de Continuidad Asistencial de los hospitales correspondientes a esa DA. (Convoca la Dirección Asistencial)

- Revisión de resultados de encuesta EFQM
- Valoración de situación y seguimiento al alta de pacientes crónicos (ICC, EPOC)
- Nuevas aplicaciones para citación desde AP en centros deportivos y otras alternativas
- Presentación de nuevo programa para la mejora del uso de medicamentos (MUSICA)

CONTINUIDAD ASISTENCIAL (2 reuniones) Director de Continuidad Asistencial - Atención Primaria (Dirección Asistencial y Directores de centro) - Equipo directivo hospital. (Convoca el Director de Continuidad Asistencial)

- Valoración de implantación del Proyecto “Embarazo de bajo riesgo” (Reunión monográfica)
- Propuestas de charlas de formación-actualización en C.S. impartidas por el servicio de Microbiología
- Incidencias
- Retomar reuniones de los Grupos de Trabajo
- Revisión de los valores críticos en Laboratorio
- Revisión de los circuitos de alerta (Radiología, A. Patológica, Laboratorio)



COMISION DE FARMACIA (3 reuniones)

- Seguimiento de Indicadores de Farmacia del Contrato Programa
- Puesta en marcha del proceso de Acreditación de los equipos PROA hospitalarios y comunitarios para lo que se exponen los criterios y requisitos necesarios
- Revisión y aportaciones al documento difundido con preguntas y respuestas frecuentes sobre la prescripción en MUP
- Presentación de líneas estratégicas para el año 2023(revisión pautas de Vit. D, tratamiento de obesidad, tratamiento de Diabetes.)
- Se establece la figura de “Especialista consultora en enfermedades infecciosas para los C.S.
- Se explican novedades en la interpretación del antibiograma
- Comunicación a los Centros Socio-sanitarios de la zona

PARTICIPACION EN:

- C. BUENAS PRACTICAS (4 reuniones)
- C. CALIDAD PERCIBIDA
- C. DOLOR

Líneas de Trabajo

- Circuitos de comunicación A. Primaria –A. Especializada
- Circuito de comunicación establecido por UFGRS con Atención Primaria
- Circuito de Incidencias a través del Servicio de Admisión y C. Asistencial
- Circuitos internos de comunicación de incidencias por otras vías (Atención al Paciente)
- Circuitos de comunicación de valores y resultados patológicos (Radiología, Anatomía Patológica, Laboratorio, ACO) a través del Servicio de Admisión y C. Asistencial
- Comunicación telefónica con C.S. y a través de la Cuenta de Correo Genérica del Servicio de Admisión y C. Asistencial
- Programación del seguimiento de los pacientes
- Reprogramación de citas
- Circuitos PAI-PCC /DEPRECAM / PREVECOLON
- Circuito para mejorar la accesibilidad del paciente oncológico

CUIDADOS

Protocolos y registros enfermeros

Nº DOCUMENTOS ELABORADOS/CODIFICADOS

1. Manual de Procedimiento Generales de Enfermería
2. Protocolo de extracción múltiple ambulatoria
3. Procedimiento de órdenes verbales
4. Procedimiento de sondaje nasogástrico
5. Monitorización cardíaca mediante Telemetría
6. Protocolo de vías venosas periféricas cortas
7. Protocolo Catéter venoso central HICKMAN
8. Protocolo de preparación del paciente quirúrgico
9. Protocolo de preparación quirúrgica de pacientes alérgicos al látex
10. Sondaje vesical y cuidados del catéter urinario
11. Eliminación del vello
12. Cuidados de Enfermería al Paciente oncológico con alteración de la cavidad bucal
13. Manual de dietas hospitalarias
14. Manual de Consulta de Enfermería oncológica
15. Manual de Consulta de Enfermería de oncología radioterápica
16. Manual de Escuela de hombro
17. Cuidado y manejo del reservorio venoso subcutáneo
18. Protocolo de actuación ante extravasación de citostáticos
19. Guía de identificación de medicamentos y vías de administración
20. Protocolo de identificación inequívoca del paciente
21. Manual del supervisor de guardia
22. Manual de acogida para el personal de Enfermería de nueva incorporación
23. Protocolo de sujeciones físicas
24. Valoración del dolor en el paciente hospitalizado
25. Manual de prevención de caídas
26. Manual de prevención de lesiones por presión
27. Manual del procedimiento de transfusión de componentes sanguíneos
28. Superficies especiales de manejo de presión. Protocolo para su solicitud y mantenimiento
29. Guía de administración de medicamentos neonatal y pediátrica
30. Protocolo de revisión y mantenimiento del carro de parada



31. Protocolo de revisión y mantenimiento del carro de parada pediátrica
32. Uso y mantenimiento de la mochila de traslado intrahospitalario
33. Manejo y mantenimiento del dispositivo de control de incontinencia fecal en UCI
34. Procedimiento de taponamiento nasal anterior
35. Procedimiento de electroterapia de baja frecuencia
36. Procedimiento de Iontoforesis
37. Manual de la Estación de Enfermería CAJAL. Guía del Circuito de Hospitalización

Registros

1. Triage Pediátrico. Registro de Enfermería
2. Consulta de Enfermería preoperatoria COT
3. Valoración de Enfermería. Rehabilitación Cardíaca
4. Registro de Enfermería. Rehabilitación cardíaca
5. Lista de verificación de Enfermería de Procedimientos de Hemodinámica
6. Cartilla de Curas. Consulta de Heridas Crónicas
7. Registro de Extravasación de Citostáticos
8. Unidad de Hospital de Día Médico. Valoración inicial de Enfermería
9. Consulta de Enfermería de Oncología. Escala de actividad Karnofsky
10. Unidad de Hospital de Día Médico. Consulta: Seguimiento de Enfermería
11. Lista de Verificación. Preparación Paciente Quirúrgico
12. Unidad de Oncología Radioterápica. Valoración inicial de Enfermería
13. Unidad de Oncología Radioterápica. Consulta: Seguimiento de Enfermería
14. Informe Traslado Neonatos
15. Lista de verificación pretransfusional
16. 2ª Muestra para confirmación de grupo sanguíneo
17. Lista de Verificación de inserción: vía venosa central, vía venosa de acceso periférico y catéter arterial
18. Lista de Verificación de resistencia ZERO al ingreso en UCI
19. Lista de verificación de SPECT de perfusión cardíaco
20. Lista de Verificación de terapia intravítrea
21. Lista de Verificación de cirugía menor ambulatoria de Oftalmología
22. Lista de verificación. Registro Ecotransesofágico
23. Ecocardiograma de Estrés Farmacológico
24. Lista de Verificación. Registro de Radiología Intervencionista
25. Registro de caídas

26. Revisión y Mantenimiento del Carro de Parada. Registro de Firmas. Servicios Centrales
27. Revisión y Mantenimiento del Carro de Parada. Registro de Firmas. Hemodiálisis/Hospital de Día
28. Revisión y Mantenimiento del Carro de Parada. Registro de Firmas. Hospitalización
29. Revisión y Mantenimiento del Carro de Parada. Registro de Firmas. Urgencias/UCI
30. Lista de Verificación. Registro de Braquiterapias
31. Comisión de Transfusión. Lista de Verificación preextracción.
32. Comisión de Transfusión. Lista de Verificación pretransfusional
33. Hematología. Lista de Verificación SARS-Cov2
34. Lista de verificación de cirugía menor ambulatoria de dermatología
35. Hoja de Notificación de Incidentes y Eventos Adversos
36. Listado de Verificación ITU ZERO
37. Lista de verificación. Cirugía de implante de dispositivos de estimulación cardíaca
38. Registro de procedimientos Endoscópicos
39. Lista de Verificación de terapia intravítrea
40. Lista de verificación de cirugía menor ambulatoria de Oftalmología.

Recomendaciones al Paciente

1. Recomendaciones para la lactancia materna
2. Recomendaciones para la lactancia mixta y artificial
3. Recomendaciones al alta hospitalaria (Obstetricia y Neonatología)
4. Información Neonatología
5. Cuidados de la fistula arteriovenosa
6. Instrucciones para el Estudio Urodinámico (Hombres)
7. Instrucciones para el Estudio Urodinámico (Mujeres)
8. Indicaciones al paciente: Recomendaciones previas a la intervención
9. Espirometría y PBD (PF Respiratorio)
10. Hoja informativa sobre transfusión de hematíes Rh positivo a receptores Rh negativo
11. Recomendaciones al paciente con una ostomía digestiva
12. Recomendaciones al paciente con una ostomía urinaria
13. Unidad de Hospital de día médico. Recomendaciones generales: consejos dietéticos
14. Unidad de Hospital de día médico. Recomendaciones al paciente con diarrea



15. Unidad de Hospital de día médico. Recomendaciones al paciente con estreñimiento
16. Unidad de Hospital de día. Recomendaciones al paciente portador de reservorio venoso subcutáneo
17. Unidad de Hospital de día. Recomendaciones para el uso del infusor a domicilio
18. Unidad de Hospital de día. Recomendaciones al paciente en tratamiento con quimioterapia
19. Recomendaciones para el paciente que va a ser sometido a un estudio hemodinámico
20. Consejos tras la cirugía de columna
21. Guía de autocuidados del Catéter Hickman
22. Recogida de muestras para citologías urológicas. Instrucciones para el paciente
23. Test de Stamey (Prostatitis). Instrucciones para la recogida de muestras
24. Cartel de Prevención de caídas
25. Atención al Paciente. Díptico de Carta de derechos y deberes de pacientes
26. Atención al paciente. Díptico de Información a pacientes
27. Contención mecánica. Hoja informativa, para el paciente, familiar o representante legal
28. Bienvenida del paciente a la Unidad de Hemodiálisis
29. Pautas para personas con alteración de la deglución
30. Recomendaciones para el paciente después de una biopsia de mama
31. Recomendaciones al paciente postimplante de desfibrilador automático
32. Recomendaciones al paciente postimplante de holter subcutáneo
33. Recomendaciones al paciente postimplante de marcapasos sin cable
34. Recomendaciones al paciente postimplante de marcapasos
35. Recomendaciones al paciente postimplante de terapia de resincronización cardíaca-DAI
36. Recomendaciones al paciente postimplante de terapia de resincronización cardíaca-marcapasos
37. Recomendaciones al paciente con síncope
38. Recomendaciones al paciente con patología cardíaca
39. Escuela del Hombro
40. Hoja informativa código VISEM
41. Recomendaciones Radioterapia "Cuidados especiales para braquiterapia de cérvix"
42. Recomendaciones Radioterapia "Cuidados especiales para braquiterapia endometrio"
43. Recomendaciones Radioterapia "Cuidados especiales para la mucositis"



44. Recomendaciones Radioterapia "Cuidados generales para la piel"
45. Recomendaciones Radioterapia "Recomendaciones dietéticas"
46. Recomendaciones Radioterapia "Cuidados especiales para tratamientos gástricos"
47. Recomendaciones Radioterapia "Cuidados especiales para tratamientos ginecológicos"
48. Recomendaciones Radioterapia "Cuidados especiales para tratamientos holocraneales"
49. Recomendaciones Radioterapia "Cuidados especiales para tratamientos de mama"
50. Recomendaciones Radioterapia "Cuidados especiales para tratamientos de boca y garganta"
51. Recomendaciones Radioterapia "Cuidados especiales para tratamientos de próstata"
52. Recomendaciones Radioterapia "Cuidados especiales para tratamientos de recto"
53. Recomendaciones Radioterapia "Cuidados especiales para tratamientos de vejiga"

Actividades vinculadas a la Enfermería de Práctica Avanzada

- Diabetes adulto
- Diabetes gestacional
- Heridas crónicas y complejas
- Insuficiencia cardíaca
- Ostomías
- Rehabilitación cardíaca
- Sistema de Información en Cuidados

Líneas de investigación en Cuidados

- Seguridad del paciente. Caídas
- Seguridad del paciente. Manejo y cuidados de los accesos venosos.
- El lenguaje del cuidado. Lenguajes Normalizados de Enfermería:
 - Análisis de las interrelaciones de diagnósticos NANDA, Resultados NOC e Intervenciones NIC, depuración e inclusión en la Base de Conocimiento de la Estación Clínica de Enfermería CAJAL
 - Análisis de Intervenciones NIC, depuración y asociación a la Prescripción no Farmacológica de Planes de Cuidados
 - Creación de nuevas Intervenciones asociadas a la Prescripción no farmacológica que no están en la NIC



Planes de cuidados estandarizados

1. Plan de cuidados básico
2. Plan de cuidados perioperatorio
3. Apendicectomía sin diagnóstico principal complejo
4. Colectectomía laparoscópica
5. Parto
6. Procedimientos sobre hernia inguinal, femoral y umbilical
7. Insuficiencia cardíaca
8. Enfermedad pulmonar obstructiva crónica
9. Neumonía
10. Procedimientos de cadera y fémur e implantación de prótesis de cadera
11. Procedimientos sobre rodilla e implantación de prótesis de rodilla
12. Fusión vertebral sin complicaciones
13. Trastornos del páncreas
14. Hemorragia digestiva con complicaciones
15. Obstrucción gastrointestinal sin complicaciones

Experiencias con grupos de pacientes, el paciente experto

- 1ª Jornadas sobre el paciente ostomizado. Vivir con una ostomía

Proceso de integración voluntaria como enfermeros especialistas

Especialidades de Enfermería incluidas en plantilla orgánica:

- Enfermería Obstétrico-Ginecológica
- Enfermería Pediátrica
- Enfermería de Salud Mental
- Enfermería del Trabajo
- Enfermería de Urgencias y Emergencias en Operaciones (Especialidad Enfermería Militar)
- Enfermería Médico-Quirúrgica en Operaciones (Especialidad Enfermería Militar)

MEDICINA FÍSICA Y REHABILITACIÓN

La Rehabilitación es una especialidad médica a la que concierne el diagnóstico, evaluación, prevención y tratamiento de la discapacidad, encaminados a facilitar, mantener o devolver el mayor grado de capacidad funcional e independencia posible.

Aborda enfermedades y problemas que afectan a los sistemas musculoesquelético,



neurológico, cardiovascular y respiratorio.

Establece una prioridad en el logro de objetivos de funcionalidad ergonómicas, ocupacionales y de reintegración.

SERVICIO

1 Jefe de servicio, 6 adjuntos, 3 residentes, 1 supervisor, 19 fisioterapeutas, 2 terapeutas ocupacionales, 2 logopedas, 4 auxiliares de enfermería, 2 auxiliares administrativos, 1 celador.

UNIDADES

- Logofoniatría
- Rehabilitación del linfedema
- Rehabilitación cardiaca
- Rehabilitación respiratoria
- Rehabilitación del suelo pélvico
- Rehabilitación postCovid

EQUIPAMIENTO

- Sala de cinesiterapia
- Sala de fisioterapia respiratoria
- Sala de logofoniatría
- Sala de mecanoterapia
- Sala de terapia ocupacional
- Sala de drenaje linfático manual
- Sala de rehabilitación cardiaca
- Sala de rehabilitación de suelo pélvico

GRUPOS DE TRABAJO

- Grupo de trabajo multidisciplinar para la elaboración de una Guía Clínica de atención a pacientes con Fractura de Cadera.
- Programa de Rehabilitación Cardiaca
- Escuela de hombro
- Escuela de dolor

COMITÉS



- Comité del dolor
- Comité de las buenas prácticas clínicas

ÁREAS DE SOPORTE Y ACTIVIDAD

Lavandería: ropa procesada

Ropa procesada: uniformes de personal y ropa de pacientes: 477.228 kg, a cargo del personal del hospital (lavandería propia).

Limpieza: metros cuadrados

- Limpieza de interiores en los edificios del complejo hospitalario: 155.528 m² a cargo de la empresa contratada CLECE.
- Limpieza de viales y jardines (exteriores): 100.776 m² a cargo de la empresa contratada GEASER.
- Desde el servicio de Medicina Preventiva se lleva a cabo la supervisión de la limpieza, con inspecciones visuales de la calidad de la limpieza de manera semanal, y reporte a la contrata encargada de la misma.

Seguridad y vigilancia

La seguridad y vigilancia del establecimiento se lleva a cabo a través de un servicio de Seguridad Privada, la cual lleva a cabo acciones de vigilancia de instalaciones, control de accesos (tanto de forma física como a través de un servicio de cámaras CCTV), control perimetral en las tomas de tierra y despegue de helicópteros tanto en evacuaciones reales como en prácticas en el Helipuerto del Hospital, y actuaciones del personal de seguridad allá donde son requeridos por los distintos servicios del Hospital Central de la Defensa.

Servicios Técnicos Actuaciones por oficios

La Unidad de Ingeniería y Mantenimiento del Hospital Central de la Defensa "Gómez Ulla" Centro Sanitario de Vida y Esperanza, tiene encomendado el mantenimiento, conservación y empleo eficiente de las instalaciones hospitalarias, así como asesorar técnicamente en lo relacionado con la infraestructura, efectuando el seguimiento y ejecución de los expedientes de obras y servicios contratados, así como la gestión energética de las instalaciones del hospital.

Se abarcan los diferentes tipos de mantenimiento:

- Mantenimiento preventivo
- Mantenimiento correctivo
- Mantenimiento conductivo
- Mantenimiento legal
- Mantenimiento integral

Mantenimiento preventivo



Consiste en un conjunto de acciones programadas, tales como inspecciones, limpieza de piezas, revisiones, sustituciones u otras, cuya realización tiende a impedir la aparición de anomalías o desperfectos en edificios e instalaciones.

Mantenimiento correctivo

Consiste en realizar las reparaciones que resulten necesarias para recuperar la funcionalidad de edificios e instalaciones cuando se han producido averías o desperfectos.

Mantenimiento conductivo

Comprende el conjunto de acciones a realizar a partir de la comprobación de los parámetros que caracterizan el funcionamiento de las instalaciones, para lograr su puesta a punto y garantizar su operatividad.

Mantenimiento integral

Conjuga todas acciones de mantenimiento.

Mantenimiento legal

Son las Inspecciones Reglamentarias que hay que realizar para cumplimentar la legislación vigente en instalaciones, es un mantenimiento de obligado cumplimiento y hay que realizarlo con empresas que estén autorizadas para ello, siendo estas OCAS y ENICRES.

Por ello, teniendo en cuenta los trabajos de reparación en el hospital y cuando la envergadura de la reparación sobrepasa la capacidad operativa de los talleres, ésta se efectúa por empresas contratadas.

Por la envergadura y los años con que tiene la edificación del Hospital y con ello sus instalaciones, se hace necesario destacar que con fecha 26 de octubre de 2022 fue emitido **CERTIFICADO FAVORABLE** por la inspección **Equipos a Presión de la Central Térmica**.

Así mismo y con fecha 26 de octubre de 2022 fue emitido el correspondiente **CERTIFICADO FAVORABLE** de la Inspección de la **Instalación petrolífera**.

Electromedicina: Actuaciones

Se desarrolló la prestación del servicio de Electromedicina mediante la ejecución del acuerdo marco establecido con la empresa INYCOM para el mantenimiento del equipamiento de baja tecnología.

El equipamiento de alta tecnología se mantuvo mediante contratos con los diferentes fabricantes.

Régimen jurídico: Actuaciones y tipos

Responsabilidad Patrimonial: Gestión de 10 expedientes de responsabilidad patrimonial en el 2023.

Sistemas y Tecnología de la Información: Proyectos por áreas, actuaciones e incidencia.

Las principales actuaciones que se han desarrollado en el Hospital son las siguientes:

- Ampliación de la Red del Hospital, instalando nuevos puntos de red.
- Mejora de los Nodos de la red, mejorando la calidad de la alimentación eléctrica.
- Ampliación del Centro de Proceso de datos para alojar nuevos sistemas o mejorar los existentes.
- Mejora en las capacidades de Backup.
- Instalación de nuevos sistemas de Información y actualización de los existentes.
- Instalación y renovación de equipamiento médico y de laboratorio.
- Mejora en el hardware a disposición de los usuarios (ordenadores y periféricos).
- Auditorías de seguridad para analizar la resiliencia ante incidentes de seguridad.
- Mejoras en los Sistemas de Información y de la red para minimizar las debilidades detectadas en las auditorías.
- Aplicación de medidas organizativas para concienciar y potenciar el buen uso de las tecnologías por parte de los usuarios.
- Mejora de los procedimientos de coordinación con el Servicio Madrileño de Salud para incrementar la integración de sistemas, así como reducir el tiempo de resolución de incidencias.
- Incremento en la capacidad de teletrabajo, permitiendo tanto al personal de administración como al sanitario poder desempeñar todos o parte de sus cometidos a distancia en caso de baja domiciliaria o por necesidades operativas.
- Incremento de las capacidades de comunicación mediante videoconferencia.
- Incremento de las capacidades para realizar actividades formativas a distancia.
- Mejora en la conectividad y el acceso a recursos formativos tanto para estudiantes como para personal facultativo.

Gestión Ambiental

El hospital cuenta con la certificación ISO 14001, desmostrando así la responsabilidad y el compromiso con la protección del medio ambiente durante el desarrollo de su actividad. Cumplir con esta norma permite, además, reforzar la imagen institucional del hospital, como entidad sostenible y respetuosa con el medio ambiente, aumentando así la posibilidad de realizar una prestación de mayor calidad al usuario.

Actualmente el hospital está sometido a una revisión de dicha norma que expira el 25/11/2022, estimándose la concesión nuevamente de esta certificación dado el compromiso y las acciones que se vienen realizando para alcanzar los estándares internacionales exigidos.

A principios de año y de conformidad con la obligación establecida para las instalaciones incluidas en el ámbito de aplicación de la ley 1/2005, de 9 de marzo, por la que se regula el régimen comunitario de comercio de derechos de emisión en España, se procedió al inicio de la apertura de una cuenta de haberes de la instalación en el Área Española del Registro de la Unión, a través de la firma Iberclear del Servicio de Apoyo al Administrador Nacional del Área Española del Registro de la Unión, estando en la actualidad dicho trámite en proceso de resolución.

Volumen por tipo de residuos: papel, envases, residuos sólidos, orgánicos, infecciosos, citostáticos, químicos + industriales

- Papel y cartón: 120.000 (incluye papel de reciclaje y documentos de destrucción).
- Residuos sólidos: 1.020.000 kg retirados por el Ayuntamiento de Madrid.
- Residuos orgánicos: 253.740 kg, retirados a través de compactadora de SELSA S.A.
- Residuos infecciosos: 131.251, retirados por HIBISA.
- Residuos citostáticos: 3.508, retirados por HIBISA.
- Residuos químicos: 81.289, retirados por PREZERO-CESPA.

Planes específicos para adecuación de consumos de Gas, Electricidad, Agua, otros

- Se está procediendo a elaborar un procedimiento para el plan sostenible de consumo de agua.
- Adecuación de las instalaciones eléctricas, así como de refrigeración para conseguir un ahorro energético.



Calidad

Objetivos institucionales de calidad
Comisiones Hospitalarias
Grupos de Mejora
Certificaciones y Acreditaciones

4

4. CALIDAD

OBJETIVOS INSTITUCIONALES DE CALIDAD

DATOS COMPARATIVOS CON GRUPO 2 Y SERVICIO MADRILEÑO DE SALUD

| OBJETIVO 1: MEJORAR LOS RESULTADOS CLAVE EN CALIDAD ASISTENCIAL | | | | |
|---|---|---------------|-------------------|-------------------|
| INDICADOR | FÓRMULA | H. GÓMEZ ULLA | GRUPO 2 | GLOBAL SERMAS |
| 1.1 PORCENTAJE DE ACCIONES DESARROLLADAS PARA MEJORAR LA CALIDAD PERCIBIDA (INDICADOR SINTÉTICO) ¹ | <i>% Pacientes satisfechos y muy satisfechos con la atención recibida en 2023</i> | 91% | 89,95% | 89,87% |
| | <i>Nº de líneas de actuación del Comité de Calidad Percibida</i> | 8 | 113 Media: 8,7 | 286 Media: 8,4 |
| | <i>Mapa de experiencia del paciente</i> | No | 92% | 97% |
| | <i>Promover la participación de los pacientes en los comités</i> | Sí | 100% | 100% |
| | <i>Entrevista semiestructurada a pacientes clave (prioritaria Grupo 3)</i> | NA | NA | 100% |
| OBJETIVO 2: AVANZAR EN LA MEJORA DE LA SEGURIDAD DEL PACIENTE | | | | |
| INDICADOR | FÓRMULA | H. GÓMEZ ULLA | GRUPO 2 | GLOBAL SERMAS |
| 2.1. PORCENTAJE DE ACCIONES DESARROLLADAS PARA EL DESPLIEGUE DE LA SEGURIDAD DEL PACIENTE ² | <i>Nº rondas en unidades de hospitalización breve psiquiátrica</i> | 1 | 15 Media: 1,3 | 34 Media: 1,4 |
| | <i>Nº rondas en UCI</i> | 2 | 21 Media: 1,6 | 42 Media: 1,6 |
| | <i>Nº rondas en obstetricia y ginecología</i> | 1 | 15 Media: 1,3 | 31 Media: 1,2 |
| | <i>Nº rondas en urgencias</i> | 1 | 17 Media: 1,3 | 34 Media: 1,3 |
| | <i>Nº rondas otras unidades/servicios</i> | 2 | 53 Media: 4,1 | 153 Media: 4,6 |
| | <i>Nº total de rondas</i> | 7 | 121 Media: 9,3 | 294 Media: 8,6 |

¹ Meta: Satisfacción mejor de su grupo de hospitales >=90%; 5 líneas CCP, 3 prioritarias: mapa de experiencia del paciente, entrevista semiestructurada a pacientes clave (solo grupo 3), y participación de los pacientes en los comités

² Meta: Rondas de seguridad 8 grupo 3; 7 grupos 1 y 2 y 5 Apoyo, ME y PSQ; 5 objetivos incluidos los prioritarios y 60% IS/EM con informe validado, N° mínimo de IS y EM identificados: 250 grupo 3; 200 grupo 2; 150 grupo 1 y 60 Apoyo, ME y Psq



| | | | | |
|--|---|--------------------|-----------------------|-----------------------------|
| | <i>Nº líneas de actuación comité de adecuación de la práctica clínica</i> | 8 | 84 Media: 6,5 | 209 Media: 6,1 |
| | <i>Actuación conjunta UFGRS con el Comité de Atención al Dolor</i> | Sí | 100% | 97% |
| | <i>Promover actuaciones para la formación en seguridad del paciente e higiene de manos</i> | Sí | 100% | 100% |
| | <i>Nº profesionales formados en HM y/o seguridad del paciente</i> | 326 | 8.697 | 31.187 Media: 917,3 |
| | <i>Nº de alumnos formados de nueva incorporación en HM y/o seguridad del paciente</i> | 104 | 2.634 | 7.970 Media: 234,4 |
| | <i>El centro ha establecido al menos 5 objetivos de seguridad del paciente</i> | Sí | 100% | 100% |
| | <i>Nº objetivos de seguridad del paciente totales establecidos por el centro (fuente SIAUF)</i> | 14 | 165 Media: 12,7 | 462 Media: 13,6 |
| | <i>Nº IS/EM con informe validado</i> | NA | 2.821 Media: 235,1 | 9.270 Media: 280,9 |
| | <i>Nº IS/EM identificados</i> | NA | 3.745 Media: 312,1 | 12.793 Media: 387,7 |
| 2.2. PORCENTAJE DE ACCIONES DESARROLLADAS PARA IMPULSAR PRÁCTICAS SEGURAS ³ | <i>Bacteriemia Zero</i> | 1,7% ⁰ | 1,65% ⁰ | 1,59% ⁰ |
| | <i>Neumonía Zero</i> | 3,49% ⁰ | 6,64% ⁰ | 6,26% ⁰ |
| | <i>ITU-Zero</i> | 3,06% ⁰ | 3,49% ⁰ | 3,44% ⁰ |
| | <i>BMR</i> | 1,39% | 3% | 2,77% |
| | <i>Nº Residentes UCI que han recibido formación</i> | 5 | 118 | 371 |
| | <i>% de residentes que roten en UCI con formación específica en proyectos Zero.</i> | 100% | 68% | 77% |
| | <i>Nivel alcanzado en autoevaluación HM de la OMS 2023</i> | Avanzado | 10 avanzado 3 | 26 avanzado 8 intermedio |

³ Meta: BZ ≤ 3; NZ ≤ 7; BMR ≤ 5; ITU_Zero ≤ 2,785% de residentes UCI formados en Proyectos Zero; Realizada autoevaluación HM y >=95% PBA en el punto de atención; >90% unidades o servicios quirúrgicos en los que están implantadas las 3 medidas obligatorias de IQZ; >95% historias clínicas con listado de verificación quirúrgica

| | | | | |
|--|--|--------|-------------------|--------------------|
| | | | intermedio | |
| | <i>Disponibilidad de PBA</i> | 100% | 92% | 95% |
| | <i>% grado de adherencia por servicios/unidades de IQZ</i> | 100,0% | 98% | 98% |
| | <i>% de implantación del LVQ</i> | 97,9% | 96% | 96,6% |
| | <i>% de pacientes con registro diario en historia clínica de la medición del dolor</i> | 93,4% | 95% | 91% |
| 2.3. PORCENTAJE DE ACCIONES DESARROLLADAS PARA MEJORAR LA ATENCIÓN AL DOLOR ⁴ | <i>Nº Unidades identificadas dónde deban existir referentes de dolor</i> | 9 | 218 Media:16,8 | 490 Media: 14,8 |
| | <i>Promover la participación de los pacientes</i> | Sí | 100% | 100% |
| | <i>Desarrollo de actuaciones en coordinación con Atención Primaria</i> | Sí | 92% | 97% |
| | <i>Nº líneas Comité de Atención al Dolor</i> | 6 | 65 Media: 5 | 185 Media: 5,4 |

OBJETIVO 3. CONSOLIDAR LA GESTIÓN DE LA CALIDAD

| INDICADOR | FÓRMULA | H. Gómez Ulla | GRUPO 2 | Global SERMAS |
|---|--|---------------|--|--|
| | <i>Nº planes de mejora desplegados derivados de autoevaluación con el modelo EFQM en el último ciclo</i> | 0 | 34 Media: 2,6 | 98 Media: 2,88 |
| 3.1. PORCENTAJE DE ACCIONES DESARROLLADAS PARA IMPULSAR LA GESTIÓN DE LA CALIDAD ⁵ | <i>Implantado el Sistema de Gestión Ambiental</i> | Certificado | 12 Certificado 1 Implantado | 27 Certificado 6 Implantado 1 En proceso |
| | <i>Cumplimentado el cuestionario RS</i> | Sí | 100% | 100% |
| | <i>Nivel alcanzado</i> | Avanzado | 3 Excelente 7 Avanzado 3 Medio | 7 Excelente 20 Avanzado 7 Medio |

⁴ Meta: >90% pacientes que tienen recogida en la historia clínica la medición con una escala de valoración del dolor al menos 1 vez al día; 3 Líneas de actuación de los Comités de Atención al Dolor incluidas las prioritarias

⁵ Meta: >90% pacientes que tienen recogida en la historia clínica la medición con una escala de valoración del dolor al menos 1 vez al día; 3 Líneas de actuación de los Comités de Atención al Dolor incluidas las prioritarias



COMISIONES HOSPITALARIAS

| NOMBRE | Nº INTEGRANTES | NÚMERO REUNIONES 2023 |
|---|----------------|-----------------------|
| Comisión Central de Calidad | 17 | 1 |
| Comisión contra la Violencia de Género | 6 | 1 |
| Comisión Seguridad del Paciente UFGR | 16 | 4 |
| Comisión Homologación de RRSS | 7 | 3 |
| Comité de Calidad Percibida y Humanización | 8 | 3 |
| Comité del Dolor | 17 | 2 |
| Comité de Lactancia Materna | 6 | 4 |
| Comisión de Calidad de Cuidados de Enfermería | 10 | 4 |
| Comisión de Docencia | 8 | 8 |
| Comisión de Investigación | 15 | 5 |
| Comité de adecuación de la práctica Clínica | 11 | 4 |
| Comisión de Farmacia y Terapéutica | 10 | 7 |
| Comité de Ética para la Asistencia Sanitaria | 15 | 10 |
| Comisión Infección Hospitalaria Profilaxis y Política Antibiótica | 10 | 4 |
| Comité de Tumores | 5 | 0 |
| Comité de Transfusiones | 13 | 3 |
| Comisión de Archivo y Documentación Clínica | 6 | 4 |
| Comisión de Heridas Crónicas | 7 | 2 |
| Comisión de Trombosis | 10 | 4 |
| Comité Prevención del Tabaquismo | 5 | 0 |
| Comité de Ética de la Investigación con medicamentos (CEIM) | 18 | 11 |
| Comité de Mortalidad y Tejidos | 7 | 0 |
| Comité Unitario de Seguridad y Salud Laboral | 10 | 5 |
| Comisión de Continuidad Asistencial | 7 | 5 |
| Comité de ética de experimentación Animal | 5 | 8 |
| Comité de Medicamentos Peligrosos | 5 | 2 |
| Comisión de nutrición, dietética y alimentación | 7 | 1 |

GRUPOS DE MEJORA

| NOMBRE | Nº INTEGRANTES | Nº REUNIONES 2023 |
|--|----------------|-------------------|
| Comisión de Infección Quirúrgica Zero | 6 | 2 |
| Comisión de ITU Zero | 7 | 1 |
| Comisión Accesos venoso | 8 | 5 |
| Grupo de Higiene de Manos | 3 | 3 |
| Grupo PROA | 5 | 6 |
| Grupo de Procedimientos de Enfermería | 6 | 3 |
| Grupo de Documentación y Registros de Enfermería | 4 | 6 |
| Comisión de Prácticas Seguras de Enfermería | 6 | 4 |
| Grupo Código Sepsis | 16 | 2 |
| Grupo de Trabajo de Bacteriemia Zero | 5 | 1 |
| Comisión Seguridad del Paciente de Urgencias | 6 | 1 |
| Grupo de Trabajo Neumonía Zero | 5 | 2 |
| Grupo de Trabajo Resistencia Zero | 6 | 2 |
| Comisión de Seguridad del Paciente de UCI | 6 | 2 |

CERTIFICACIONES Y ACREDITACIONES

Certificaciones

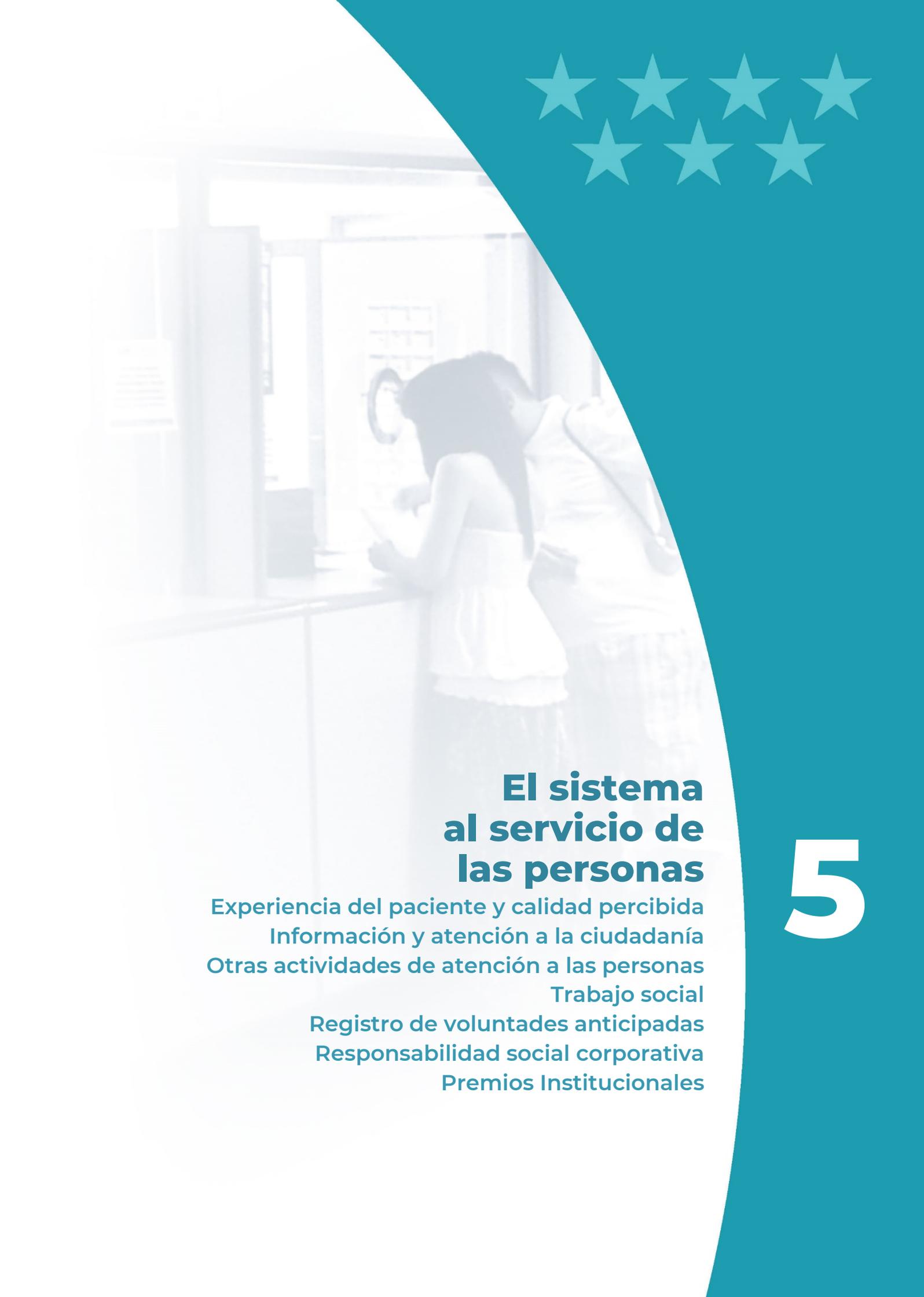
| SERVICIO/UNIDAD | NORMA | CERTIFICACIÓN INICIAL | VIGENCIA | ENTIDAD CERTIFICADORA |
|----------------------|----------------|-----------------------|------------|--|
| Todo el Hospital | ISO 14001:2015 | 2010 | 25/11/2025 | TÜV Rheinland Ibérica Inspección, Certificación & Testing SA |
| Análisis Clínicos | ISO 9001:2015 | 2016 | 10/11/2025 | TÜV Rheinland |
| Farmacología Clínica | ISO 9001:2015 | 2016 | 10/11/2025 | TÜV Rheinland Ibérica Inspección, Certificación & Testing SA |



| SERVICIO/UNIDAD | NORMA | CERTIFICACIÓN INICIAL | VIGENCIA | ENTIDAD CERTIFICADORA |
|---|---------------|-----------------------|------------|--|
| Comité de ética de la investigación con medicamentos del Hospital Central de la Defensa Gómez Ulla (CEIM) | ISO 9001:2015 | 2016 | 10/11/2025 | TÜV Rheinland Ibérica Inspección, Certificación & Testing SA |
| Microbiología | ISO 9001:2015 | 2016 | 10/11/2025 | TÜV Rheinland |
| Hematología | ISO 9001:2015 | 2016 | 10/11/2025 | TÜV Rheinland |
| Inmunología | ISO 9001:2015 | 2016 | 10/11/2025 | TÜV Rheinland |
| Neurofisiología | ISO 9001:2015 | 2016 | 10/11/2025 | TÜV Rheinland |
| Unidad Aislamiento de Alto Nivel. UAAN | ISO 9001:2015 | 2016 | 10/11/2025 | TÜV Rheinland |
| Cirugía Experimental | ISO 9001:2015 | 2016 | 10/11/2025 | TÜV Rheinland |
| Medicina Preventiva | ISO 9001:2015 | 2016 | 10/11/2025 | TÜV Rheinland |

Accreditaciones

| SERVICIO/UNIDAD | ACREDITACIÓN INICIAL | VIGENCIA DE LA ACREDITACIÓN | ENTIDAD ACREDITADORA |
|---|----------------------|-----------------------------|---|
| Análisis Clínicos | 29/07/2021 | 4 años | Laboratorio de Referencia de RELAMDEF (Red de Laboratorios del Ministerio de Defensa) |
| Comité de ética de la investigación con medicamentos del Hospital Central de la Defensa Gómez Ulla (CEIM) | 18/07/2022 | 4 años | IGESAN/AEMPS |
| Microbiología y Parasitología | 18/02/2022 | 4 años | Laboratorio de Referencia de RELAMDEF (Red de Laboratorios del Ministerio de Defensa) |
| Inmunología | 26/11/2021 | 4 años | Laboratorio de Referencia de RELAMDEF (Red de Laboratorios del Ministerio de Defensa) |



El sistema al servicio de las personas

Experiencia del paciente y calidad percibida
Información y atención a la ciudadanía
Otras actividades de atención a las personas
Trabajo social
Registro de voluntades anticipadas
Responsabilidad social corporativa
Premios Institucionales

5

5. EL SISTEMA AL SERVICIO DE LAS PERSONAS

EXPERIENCIA DEL PACIENTE Y CALIDAD PERCIBIDA

Se ha establecido un sistema de evaluación continua de satisfacción de los pacientes y acompañantes, implantado por la empresa RATENOW, para valorar la calidad percibida en los siguientes segmentos:

- Consultas externas
- Urgencias
- Cirugía Mayor Ambulatoria
- Hospitalización

INFORMACIÓN Y ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA

RECLAMACIONES

| | 2022 | 2023 | VAR. | %VAR. |
|---------------|------|------|------|-------|
| RECLAMACIONES | 980 | 1045 | 65 | 6,63% |

PRINCIPALES MOTIVOS DE RECLAMACIÓN

| MOTIVO | % 2023 |
|--|--------|
| Disconformidad con la Asistencia | 19,62% |
| Demora en consultas o pruebas diagnósticas | 41,05% |
| Trato personal | 5,74% |
| Accesibilidad | 4,02% |
| Retraso en la atención | 10,81% |
| Libre elección de Profesional Sanitario o Centro | 3,92% |

ÍNDICE DE RECLAMACIONES

| | 2022 | 2023 |
|--|------|------|
| Nº total de reclamaciones/10.000 actos asistenciales | 33 | 38 |

Fuente: Hospital Central de la Defensa

Se entiende por actividad asistencial la suma de los siguientes parámetros:

- Nº de consultas realizadas.
- Nº de urgencias atendidas que no requirieron ingreso.
- Nº de ingresos hospitalarios.
- Nº de intervenciones quirúrgicas sin ingreso

OTRAS ACTIVIDADES DE ATENCIÓN A LAS PERSONAS

Humanización

El hospital está evaluado en la Estrategia SER+HUMANO de Excelencia en la Humanización de la Asistencia Sanitaria:

| | |
|--|----------------------|
| Puntuación obtenida TOTAL: | 420 puntos |
| | (máximo posible 500) |
| Liderazgo para la Humanización | 70 |
| La Gestión basada en la Humanización | 65 |
| La asistencia sanitaria centrada en la persona | 144 |
| Cuidar al profesional | 105 |
| Humanización de los espacios | 36 |

Se han incluido en algunas comisiones hospitalarias, la voz del paciente, para conocer mejor sus necesidades, en relación a la humanización de la asistencia sanitaria.

TRABAJO SOCIAL

El Trabajo Social está presente en los hospitales de nuestra comunidad desde los años 50 del siglo pasado, en los que aparecieron sus Servicios de Asistencia Social. Es importante recordar que ya el extinto Instituto Nacional de Previsión, en la circular de 28/1977, definía cuales eran las funciones de los/las Trabajadores/as Sociales en los hospitales. El desarrollo de la atención primaria y la constitución de los equipos básicos de salud de 1984, el desarrollo de la reforma psiquiátrica en 1985 y la Ley General de Sanidad de 1986, supusieron un impulso importante para la profesión, incluyendo a los/las trabajadoras sociales dentro de los equipos multiprofesionales de salud.

De este modo a principios del año 1900 tiene lugar la especialización del Trabajo Social en salud que da origen a la profesión del Trabajo Social en el ámbito hospitalario, considerando la importancia de trabajar no solamente con la patología sino con la persona que la padece y con su entorno (contexto situacional).

Desde sus inicios el Trabajo Social ha aportado, en la atención a los pacientes, el conocimiento de la dimensión social inherente a todos los procesos de salud-enfermedad, en estrecha relación con la definición de salud de la OMS que la plantea como “un estado de completo bienestar físico, mental y social, y no solamente la ausencia de afecciones o enfermedades”, entendiendo que los determinantes sociales de la salud son factores precipitantes o contenedores de la aparición de la enfermedad.

El Trabajo Social Hospitalario en el Hospital Central de la Defensa “Gómez Ulla”-CSVE es un servicio especializado que interviene en el ingreso, durante la hospitalización y al alta hospitalaria (planificación del alta sanitaria), con apoyo ocasional en

consultas externas y otros servicios bajo demanda interconsulta. Cumple una principal función de atención a las diferentes necesidades sociales que concurren en las múltiples situaciones de enfermedad, procurando continuidad del proceso asistencial, trabajo en equipo y/o coordinación socio-sanitaria con el resto de profesionales, y apoyo de relación de ayuda a pacientes y familiares en procesos de dificultades de salud.

Los grupos que se atienden fundamentalmente son:

- Personas mayores
- Infancia y adolescencia
- Personas con discapacidad
- Mujer
- Enfermedad crónica y terminal
- Minorías étnicas
- Personas migrantes
- Personas Sin Hogar
- Personas con enfermedad mental
- Personas con adicciones

La Unidad de Trabajo Social Hospitalario del Hospital Central de la Defensa “Gómez Ulla”-CSVE, atiende indistintamente a pacientes y familiares en régimen de asistencia sanitaria de Seguridad Social (INSS) o en régimen de asistencia sanitaria militar del Instituto Social de las Fuerzas Armadas (ISFAS).

Organización UTSH

El horario de prestación de servicios es en turno de mañana de 8:00 a 15:00 horas de lunes a viernes.

La atención está distribuida por pacientes asignados a cada profesional y atención rotativa de los pacientes no asignados y consultas externas y Urgencias Hospitalarias.

El acceso se realiza mediante interconsulta del personal sanitario, a petición del paciente/familia o/y mediante demanda externa dentro de la coordinación socio-sanitaria comunitaria.

Actividades de Humanización de la UTSH

La UTSH tiene entre sus principales objetivos el apoyo a la estrategia de humanización del Hospital Central de la Defensa Gómez Ulla- Centro sanitario Vida y Esperanza, buscando:

- Aportar una mirada social a la atención, una mirada multidisciplinar que ayude a ver al paciente en su contexto social, familiar y cultural.



- Aportar la posibilidad de una atención integral al paciente, teniendo en cuenta sus necesidades sanitarias y sus necesidades sociales, en un trato humano durante todo el proceso asistencial socio-sanitario.
- No olvidar a los pacientes que se encuentran en situaciones de exclusión social y dificultad para la garantía de derechos.

Localización de la Unidad de Trabajo Social:

Edificio principal, planta baja

Contacto:

Servicio de Trabajo Social

Hospital Central de la Defensa Gómez Ulla

Gta. Ejército 1

28047 Madrid

Correo electrónico: trabajosocial-hcd@mde.es

REGISTRO DE VOLUNTADES ANTICIPADAS

En el año 2023 se tramitaron 45 instrucciones previas.

RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Cooperación

Dentro del Acuerdo Técnico suscrito por el Ministerio de Defensa con la República islámica de Mauritania el Hospital Central de la Defensa Gómez Ulla CSVE ha llevado a cabo la siguiente atención sanitaria:

- Ingresados: 2
- Consultas Externas: 185

Asociaciones y voluntariado

- AFADE
- AECC
- MAMÁS EN ACCIÓN
- VOLUNTARIADO DE LAS FAS

Celebración Días Nacionales/Mundiales

Por parte del servicio de Medicina Preventiva se celebró el Día Mundial de Higiene de Manos, el 5 mayo, realizando un concurso de lemas y fotografías relativas a la importancia de la higiene de manos en la atención sanitaria y como pilar fundamental en la prevención de las infecciones relacionadas con la Asistencia Sanitaria. Dos semanas previas al 5 de mayo, se envió un mensaje desde la dirección a todos los jefes de servicio, jefes de departamento y dirección de enfermería para que entre sus empleados divulgasen las bases del concurso y animaran a la participación. El envío de los lemas y fotografías se realizó a través del correo corporativo, siendo anonimizados y un tribunal multidisciplinar se encargó de la

votación y elección de los premiados. El mismo día 5 se celebró la entrega de premios a los tres mejores lemas y también a las tres mejores fotografías. Se aprovechó la participación al acto para concienciarles de la importancia de esta medida en la seguridad de nuestros pacientes. Al acto acudió un representante de la dirección que a su vez fue el que otorgó los mencionados premios.

Pasado el día mundial en higiene de manos, se expuso en el hall del hospital todas las fotografías y lemas del concurso. La colocación de dichos lemas y fotografías se realizaron incluyéndolas en unas pompas de jabón sujetadas por unas manos realizando la técnica de higiene de manos.

A todos los participantes se les dio un diploma acreditativo de su participación y que les servirá para su carrera profesional.

Mesas solidarias / informativas

- Asociación Española Contra el Cáncer
- SAVE THE CHILDREN
- Contra el Cáncer cambia el Guión
- Médicos del Mundo
- Cruz Roja
- Fundación ANAR
- Fundación ALADINA
- AFADE
- ALDEAS Infantiles
- Centro ocupacional “Los Yébenes”

Visitas y actos culturales

Durante el año 2023, se ha llevado a cabo el programa:

- Telemedicina: 38 visitas de diferentes instituciones civiles y militares, como son:
- -CESEDEN (Centro superior de estudios de la Defensa)
- -DIGENPOL (Dirección General de Política de Defensa)
- -Academia Central de la Defensa
- -Escuela de Técnicas Aeronáuticas del Ejército del Aire y del Espacio
- -Campaña antártica española del Ejército de Tierra
- -Universidad San Pablo CEU
- -Universidad Rey Juan Carlos
- -Instituto marítimo de formación profesional Zaporito.”
- Visitas al servicio de med. subacuática e hiperbárica:

- -Curso OPAC para Militares de Centroamérica y Sud-américa. (GRULAC)
- -Universidad CEU San Pablo
- -ESTAER (Escuela de Técnicas Aeronáuticas Ejército del Aire y del Espacio)
- -Residentes Especialidad de Calidad en Asistencia Clínica de México (5) en rotación en H.U. 12 de Octubre.
- -Alumnos del Master de Salud Pública (escuela Nacional de sanidad. ISCIII)

Acción y Sensibilización Ambiental

A través de infografías y charlas se continúa con la campaña de sensibilización ambiental para la correcta segregación de residuos a nivel de productores, así como los circuitos de traslado y manipulación y su almacenamiento en punto final de residuos previo a su retirada por el gestor autorizado.



Los profesionales del hospital

Recursos humanos
Seguridad y salud laboral

6

6. LOS PROFESIONALES DEL HOSPITAL

RECURSOS HUMANOS

Desarrollo profesional

La Carrera Profesional, es el derecho de nuestros profesionales a progresar, de forma individualizada, como reconocimiento a su desarrollo profesional en cuanto a conocimientos, experiencias en las tareas asistenciales o de gestión, investigación y cumplimiento de los objetivos y funciones, tanto generales como específicas, definidos para cada uno de los miembros de las unidades, servicios, secciones y equipos en los que prestan sus servicios, conforme a lo previsto en el art. 41.1 de la Ley 16/2003, de 28 de mayo, de Cohesión y Calidad del Sistema nacional de Salud, y en el artículo 40.2 de la Ley 55/2003, de 16 de diciembre, del Estatuto Marco del Personal Estatutario de los Servicios de Salud.

Para solicitar la carrera profesional tiene que ser personal estatutario fijo o interino. El personal interino podrá solicitar el nivel, y obtener el reconocimiento, pero solo lo cobrará cuando obtenga la condición de personal estatutario fijo en la categoría evaluada.

Desde la Resolución del 12 de julio de 2023 de la Subsecretaría de Defensa hay un total de 75 Técnicos especialistas, 229 Auxiliares de enfermería, 85 celadores, 319 Diplomados y 123 Facultativo que tienen reconocido algún nivel de Carrera profesional en el HCD con un incremento significativo en estas dos últimas categorías respecto a la memoria del 2022.

Reconocimiento

El personal militar y civil realiza periódicamente reconocimientos médicos a través de Quirón Prevención responsable de la vigilancia de la salud del personal del Ministerio de Defensa.

Conciliación laboral

El hecho de que una organización se preocupe por el nivel de conciliación familiar, dice mucho sobre la calidad de vida y la satisfacción de sus trabajadores, ya que estos indicadores aumentan considerablemente cuando la Institución aplica medidas de conciliación. De forma general, las medidas a implantar para que los trabajadores puedan conciliar su vida personal y laboral están muy relacionadas con el tiempo de trabajo y especialmente con los permisos parentales. Por ello, existen distintos permisos y planes de conciliación dentro del Ministerio de Defensa y concretamente en el Hospital que permiten a nuestros trabajadores por un lado garantizar la aplicación del principio de igualdad entre hombres y mujeres por lo que respecta a las oportunidades en el mercado laboral y el trato en el trabajo, y por otro permitir a progenitores y personas con responsabilidades familiares conciliar mejor sus tareas profesionales y familiares

| SITUACIONES 2023 | Nº EMPLEADOS | H | M |
|---|--------------|-----------|------------|
| Reducción jornada por lactancia hijo menor 12 Meses. (Art 48.F) | 4 | 0 | 4 |
| Flexibilidad Horaria (1 H. a cargo mayores, menores 12 años o discapacidad). | 108 | 18 | 90 |
| Excepcional (2H. con carácter temporal y personal) | | | |
| Reducción de jornada hasta 50% Cuidado Familiar 1º Grado (Enfermedad Muy Grave) | 5 | 0 | 5 |
| Reducción de jornada 1/2 | 17 | 4 | 13 |
| Reducción de jornada 1/3 | 16 | 3 | 13 |
| Reducción de jornada. Otras reducciones de jornada | 0 | 0 | 0 |
| Reducción de jornada 1/5 | 11 | 7 | 4 |
| Reducción de jornada 1/8 | 7 | 3 | 4 |
| Reducción de jornada 1/4 | 6 | 0 | 6 |
| TOTAL | 174 | 35 | 139 |

| EXCEDENCIAS | Nº EMPLEADOS | H | M |
|---|--------------|-----------|-----------|
| Excedencia voluntaria. Servicios en el sector público | 17 | 3 | 14 |
| Excedencia voluntaria. Por interés particular | 14 | 7 | 7 |
| Excedencia por cuidado de familiar | 13 | 6 | 7 |
| Excedencia voluntaria. Por agrupación familiar | 2 | 1 | 1 |
| Excedencia por cuidado de un hijo | 29 | 4 | 25 |
| TOTAL | 75 | 21 | 54 |

| MATERNIDAD/PATERNIDAD | Nº EMPLEADOS |
|-----------------------|--------------|
| Maternidad | 57 |
| Paternalidad | 32 |
| TOTAL | 89 |
| Lactancia | 59 |

SEGURIDAD Y SALUD LABORAL

- Exámenes de salud
- Adaptaciones de puestos
- Vacunas administradas
- Accidentes biológicos

En cumplimiento del deber de protección de los trabajadores frente a los riesgos laborales que tiene el empresario, esta Unidad desarrolla la planificación de la actividad preventiva en coordinación con el servicio de prevención externo responsable de la vigilancia de la salud en el Ministerio de Defensa. Estas acciones se llevan a cabo mediante la evaluación de riesgos en cada puesto de trabajo, cometido que lleva a cabo el área técnica y la vigilancia del estado de salud de los trabajadores en función de los riesgos inherentes al trabajo, cometido que coordina Salud Laboral.



SECCION DE SALUD LABORAL DEL HCD 2023:

La sección ha llevado a cabo los siguientes cometidos:

- Gestión y coordinación de Vigilancia de la Salud con SPA
- COVID-19:
 - o Atención, diagnóstico y registro de trabajadores (caso sospechoso/confirmado) y de contactos.
 - o Emisión de informe para gestión de IT
- VACUNACIÓN: Covid-19, gripe, hepatitis A y B, meningococo según protocolos, etc.
- Registro, seguimiento y notificación (FREMAP) de los AT.
- Realización de informes para adaptación de EPIs en los casos necesarios.
- Seguimiento de patologías relacionadas con el uso de EPIs
- Estudio de contactos y vigilancia de la salud en caso de exposición a enfermedad infectocontagiosa.
- Tramitación y seguimiento de adaptaciones de puesto.
- Seguimiento de trabajadores especialmente sensibles.
- Coordinación con PAIPSE (programa de atención integral del sanitario enfermo) para seguimiento de trabajadores especialmente sensibles.
- Evaluación de situaciones conflictivas con ciudadanos.
- Asesoramiento a Comité de Seguridad y Salud Laboral.
- Asesoramiento/consultas (trabajadores).
- FORMACIÓN:
 - o Curso de acogida a residentes MIR-FIR-EIR.
 - o Sesión de enfermería “accidentes laborales”.



Gestión del conocimiento

Docencia
Formación continuada

7

7. GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

DOCENCIA

Formación Ciclos Formativos Grado Medio y Superior

| TITULACIÓN | Nº ALUMNOS | CENTRO |
|---|------------|--------------------------------------|
| Técnico superior en Anatomía Patológica y Citodiagnóstico | 4 | IPS Claudio Galeno |
| Técnico en Imagen para el Diagnóstico y Medicina Nuclear | 3 | IPS Claudio Galeno |
| Técnico superior en Laboratorio Clínico y Biomédico | 6 | IPS Claudio Galeno |
| Técnico en Radioterapia y Dosimetría | 1 | IPS Claudio Galeno |
| Técnico en Radioterapia y Dosimetría | 1 | F.P .Ciencias Radiológicas Santander |
| Técnico en Radioterapia y Dosimetría | 5 | CEU |
| Técnico en Cuidados Auxiliares de Enfermería | 4 | CEU |
| TOTAL | 24 | |

Formación de Grado

| TITULACIÓN | Nº ALUMNOS | UNIVERSIDAD |
|--|------------|----------------------------------|
| Medicina | 179 | UNIVERSIDAD DE ALCALÁ DE HENARES |
| Enfermería | 78 | |
| Fisioterapia | 12 | |
| Farmacia | 5 | |
| Erasmus | 10 | |
| Sesiones de seguimiento de TFG de Medica | 16 | |
| TOTAL | 300 | |

Formación Posgrado

| MÁSTER | Nº ALUMNOS | UNIVERSIDAD |
|--|------------|---------------------------------------|
| Máster de Sanidad Militar Operativa | 69 | ACD/EMISAN/UNIVERSIDAD ALCALA HENARES |
| DOCTORADO | | |
| Tesis defendidas por personal del centro | 27 | UNIVERSIDAD DE ALCALÁ DE HENARES |
| Tesis en fase de realización por personal del centro | 11 | UNIVERSIDAD DE ALCALÁ DE HENARES |
| Tesis dirigidas por personal del centro | 11 | UNIVERSIDAD DE ALCALÁ DE HENARES |
| Tesis en fase de realización dirigidas por personal del centro | 23 | UNIVERSIDAD DE ALCALÁ DE HENARES |
| TOTAL | 141 | |

Nº DE PROFESIONAL VINCULADOS A LA UNIVERSIDAD EN LA FORMACIÓN DE GRADO

El número de profesionales vinculados a la Universidad de Alcalá de Henares son:

- Número de profesores asociados: 39 profesionales de Medicina y 10 de Enfermería.
- Número de profesores clínicos:
 - Periodo 2020-21: 278 profesionales
 - Periodo 2021-22: 337 profesionales
 - Periodo 2022-2023: 246 civiles y 124 militares. Total 370



Formación de Especialistas

Nº DE ESPECIALISTAS EN FORMACIÓN. AÑO 2023

| ESPECIALIDAD | TOTAL |
|--|------------|
| Alergología | 3 |
| Análisis Clínicos | 2 |
| Anatomía Patológica | 0 |
| Anestesiología Y Reanimación | 7 |
| Aparato Digestivo | 4 |
| Cardiología | 10 |
| Cirugía General Y Del Aparato Digestivo | 5 |
| Cirugía Ortop. Y Traumat. | 10 |
| Cirugía Plástica, Estética Y Reparadora | 5 |
| Endocrinología Y Nutrición | 3 |
| Farmacia Hospitalaria | 2 |
| Farmacología Clínica | 3 |
| Medicina Física Y Rehabilitación | 3 |
| Obstetricia Y Ginecología | 2 |
| Medicina Intensiva | 5 |
| Medicina Interna | 13 |
| Medicina Nuclear | 0 |
| Medicina Preventiva Y Salud Pública | 2 |
| Medicina de Urgencias y Emergencias en Operaciones | 11 |
| Neumología | 8 |
| Neurocirugía | 1 |
| Neurofisiología Clínica | 4 |
| Neurología | 4 |
| Oftalmología | 4 |
| Oncología Radioterápica | 3 |
| Otorrinolaringología | 4 |
| Psicología Clínica | 4 |
| Psiquiatría | 7 |
| Radiodiagnóstico | 4 |
| Urología | 5 |
| Medicina Aeroespacial | 3 |
| Medicina Subacuática e Hiperbárica | 1 |
| TOTAL | 142 |

| ESPECIALIDADES ENFERMERÍA | TOTAL |
|--|----------|
| Enf. Médico-Quirúrgica en Operaciones | 2 |
| Enf. de urgencias y emergencias en operaciones | 2 |
| Enf. Salud Mental | 1 |
| Enfermería Obstétrico-Ginecológica (Matronas) | 0 |
| TOTAL ENFERMERÍA | 5 |

TOTAL RESIDENTES EN FORMACIÓN* 147

**Total de especialistas en formación que acceden mediante dos sistemas, civiles vía MIR y militares que dependen del Hospital Central de la Defensa solo a nivel formativo, pero que no están encuadrados orgánicamente en dicho Centro.*

ROTACIONES EXTERNAS Y ESTANCIAS FORMATIVAS

| | NÚMERO |
|--------------------------------------|-----------|
| Residentes rotantes de otros Centros | 24 |
| TOTAL | 24 |

FORMACIÓN TRANSVERSAL PARA RESIDENTES

| NOMBRE DE LA ACTIVIDAD | HORAS DURACIÓN | TIPO DE ACTIVIDAD | DIRIGIDO A | Nº ASISTENTES |
|--|----------------|-------------------|---------------------|---------------|
| Curso de revisión bibliográfica y lectura crítica de artículos | 16h | CURSO | Médicos, Residentes | 40 |
| Taller de Comunicación I y II | 8h | TALLER | Médicos, Residentes | 37 |
| Curso de Hipertensión Arterial Pulmonar (HAP) | 5h | CURSO | Médicos, Residentes | 33 |
| Curso de Clínica y Radiodiagnóstico de Torax | 8h | CURSO | Médicos Residentes | 34 |
| Curso Farmacoterapia | 8h | CURSO | Médicos Residentes | 34 |
| Curso Optimización en el uso de antibióticos | 8h | CURSO | Médicos Residentes | 26 |
| Jornada sobre Trombosis y anticoagulación | 8h | CURSO | Médicos Residentes | 39 |

FORMACIÓN CONTINUADA

| FORMACIÓN CONTINUADA | 2023 |
|---|--------|
| Nº Actividades desarrolladas. | 100 |
| Porcentaje de actividades acreditadas. | 72,72% |
| Nº de horas de formación impartidas. | 492,5 |
| Nº Profesionales asistentes a las actividades | 2115 |

| NOMBRE DE LA ACTIVIDAD | HORAS DURACIÓN | TIPO DE ACTIVIDAD | DIRIGIDO A | Nº ASISTENTES |
|---|----------------|-------------------|--|---------------|
| Reservorios venosos subcutáneos. Manejo y Cuidados | 3 | Taller | Enfermeras | 15 |
| Movilización de Pacientes y Mecánica Corporal | 10 | Taller | Enfermeras, TCAE Y Técnicos Superiores | 15 |
| Cine Forum. Recurso docente para la Bioética | 5 | Seminario | Enfermeras, TCAE, Técnicos Superiores, Otros Graduados y Celadores | 21 |
| Manejo y Cuidados de los Accesos Venosos | 5 | Taller | Enfermeras | 18 |
| Habilidades de Comunicación en los Servicios de Salud | 10 | Taller | Enfermeras, TCAE, Técnicos Superiores, Otros Graduados | 10 |
| Seguridad del paciente basada en la gestión de riesgos | 20 | Curso presencial | Enfermeras, TCAE, Técnicos Superiores y Otros Graduados | 20 |
| Electrocardiografía Básica | 25 | Curso presencial | Enfermeras | 15 |
| Prevención de la transmisión de microorganismos en el ambiente hospitalario. Control de multirresistentes. Antisepsia y desinfección. | 15 | Taller | Enfermeras, TCAE, Técnicos Superiores, Otros Graduados | 19 |



| NOMBRE DE LA ACTIVIDAD | HORAS DURACIÓN | TIPO DE ACTIVIDAD | DIRIGIDO A | Nº ASISTENTES |
|---|----------------|-------------------|--|---------------|
| Administración Segura de medicamentos | 10 | Curso presencial | Enfermeras | 18 |
| Cuidado de las heridas. Terapia de Presión Negativa | 5 | Taller | Enfermeras | 22 |
| Administración segura de medicamentos y manejo de productos sanitarios | 10 | Curso presencial | TCAE | 19 |
| Valoración y juicio clínico enfermero | 10 | Curso presencial | Enfermeras | 20 |
| Prevención de Infecciones en el Medio Hospitalario | 5 | Curso presencial | Celadores | 20 |
| El lenguaje de las heridas. Prevención, manejo y cuidados. | 20 | Curso presencial | Enfermeras | 21 |
| Las Prácticas Innecesarias en los Cuidados Enfermeros | 10 | Curso presencial | Enfermeros y TCAE | 21 |
| Prevención de Lesiones Cutáneas relacionadas con la Dependencia. Dirigido a Enfermeras | 5 | Taller | Enfermeras | 14 |
| Prevención de Lesiones Cutáneas relacionadas con la Dependencia. Dirigido a Técnicos en Cuidados Auxiliares de Enfermería | 5 | Taller | TCAE | 17 |
| Bioética y Humanización en la Asistencia Sanitaria | 10 | Curso presencial | Enfermeras, TCAE, Técnicos Superiores, Otros Graduados | 21 |
| Cuidados del paciente con daño cerebral sobrenido, con problemas de deglución | 5 | Taller | Enfermeros y TCAE | 13 |
| El Rol del Celador en Asistencia Especializada | 15 | Curso presencial | Celadores | 19 |
| Movilización de Pacientes y Mecánica | 10 | Taller | Celadores | 15 |

| NOMBRE DE LA ACTIVIDAD | HORAS DURACIÓN | TIPO DE ACTIVIDAD | DIRIGIDO A | Nº ASISTENTES |
|--|----------------|-------------------|---|---------------|
| Corporal. Dirigido a Celadores | | | | |
| Actualización de Cuidados al Paciente con Traqueostomía | 5 | Taller | Enfermeras | 13 |
| Lactancia Materna | 5 | Taller | Médicos, Enfermeras y TCAE | 15 |
| Abordaje del esguince externo de tobillo: vendaje funcional y reeducación sensitivo-perceptivo-motriz | 6 | Taller | Fisioterapeutas | 16 |
| Cuidados del Paciente con enfermedad renal crónica | 10 | Curso presencial | Enfermeras | 18 |
| Relaciones Interpersonales y Comunicación | 15 | Curso presencial | Enfermeras, TCAE, Técnicos Superiores, Otros Graduados | 21 |
| Cómo Comunicar Malas Noticias | 5 | Curso presencial | Enfermeras | 20 |
| Atención al Paciente Pediátrico Crítico en Urgencias | 5 | Curso presencial | Médicos y Enfermeras | 15 |
| Recogida y Manejo de Muestras para el Diagnóstico Microbiológico | 10 | Curso presencial | Enfermeras | 18 |
| Cuidados del Paciente Quirúrgico Hospitalizado | 10 | Curso presencial | TCAE | 16 |
| Cálculo Básico de Dosis en Farmacología Clínica | 5 | Curso presencial | Enfermeras | 17 |
| Cómo identificar, hacer y presentar Documentos Normativos. Procedimientos, Protocolos, Guías de Práctica Clínica y Vías Clínicas | 15 | Taller | Enfermeras, Fisioterapeutas, Logopedas y Terapeutas Ocupacionales | 13 |
| Sesión de educación sobre las IRAS e higiene de manos para | 5 | Seminario | Enfermeras, TCAE, Técnicos Superiores, | 21 |



| NOMBRE DE LA ACTIVIDAD | HORAS DURACIÓN | TIPO DE ACTIVIDAD | DIRIGIDO A | Nº ASISTENTES |
|--|----------------|-------------------|--|---------------|
| instructores, observadores y profesionales sanitarios. Edición 01 | | | Otros Graduados y Celadores | |
| Sesión de edu. sobre las IRAS e higiene de manos para instructores, observadores y profesionales sanitarios. Edición 02 | 5 | Seminario | Enfermeras, TCAE, Técnicos Superiores, Otros Graduados y Celadores | 26 |
| Sesión de educación sobre las IRAS e higiene de manos para instructores, observadores y profesionales sanitarios. Edición 03 | 5 | Seminario | Enfermeras, TCAE, Técnicos Superiores, Otros Graduados y Celadores | 24 |
| Soporte Vital Básico. Dirigido a Celadores. Edición 01 | 5 | Taller | Celadores | 18 |
| Soporte Vital Básico. Dirigido a Celadores. Edición 02 | 5 | Taller | Celadores | 19 |
| Soporte Vital Básico. Dirigido a Celadores. Edición 03 | 5 | Taller | Celadores | 10 |
| Soporte Vital Básico. Dirigido a Celadores. Edición 04 | 5 | Taller | Celadores | 15 |
| Soporte Vital Básico. Dirigido a TS y TCAE. Edición 01 | 5 | Taller | Técnicos Superiores y TCAE | 17 |
| Soporte Vital Básico. Dirigido a TS y TCAE. Edición 02 | 5 | Taller | Técnicos Superiores y TCAE | 16 |
| Soporte Vital Básico. Dirigido a TS y TCAE. Edición 03 | 5 | Taller | Técnicos Superiores y TCAE | 17 |
| Soporte Vital Básico. Dirigido a enfermeras. Edición 01 | 7 | Taller | Enfermeras | 18 |
| Soporte Vital Básico. Dirigido a enfermeras. Edición 02 | 7 | Taller | Enfermeras | 14 |

| NOMBRE DE LA ACTIVIDAD | HORAS DURACIÓN | TIPO DE ACTIVIDAD | DIRIGIDO A | Nº ASISTENTES |
|---|----------------|-------------------|---------------------------------------|---------------|
| Soporte Vital Básico. Dirigido a enfermeras. Edición 03 | 7 | Taller | Enfermeras | 16 |
| Educación Terapéutica del Paciente. Día 1 | 5 | Curso presencial | Médicos y Fisioterapeutas | 26 |
| Educación Terapéutica del Paciente. Día 2 | 5 | Curso presencial | Médicos y Fisioterapeutas | 26 |
| Educación Terapéutica del Paciente. Día 3 | 5 | Curso presencial | Médicos y Fisioterapeutas | 5 |
| Triaje de Prioridades en Urgencias. Sistema MANCHESTER. Edición 1 | 8 | Taller | Enfermeras | 18 |
| Triaje de Prioridades en Urgencias. Sistema MANCHESTER. Edición 2 | 8 | Taller | Enfermeras | 21 |
| IV Jornada N. de TCAE "Una mirada hacia la Humanización" | 7 | Jornada | TCAE | 295 |
| Vivir con una ostomía. Jornada de encuentro entre pacientes, cirujanos y estomaterapeutas | 3,5 | Jornada | Médicos, Enfermeras, TCAE y pacientes | 100 |
| Hoja de Ruta y Plan de Acción de medicina Preventiva. Dirigido a Supervisores | 1 | Sesión | Enfermeras | 20 |
| Cuidados de Enfermería en gangrena de Fournier. A propósito de un caso | 1 | Sesión | Enfermeras y TCAE | 20 |
| Código Sepsis. Dirigido a Supervisores | 1 | Sesión | Enfermeras | 26 |
| Deterioro de la integridad cutánea en un paciente amputado. A propósito de un caso | 1 | Sesión | Enfermeras y TCAE | 28 |
| Cierre de Heridas con cianocrilato | 1 | Sesión | Enfermeras y TCAE | 20 |
| Terapia Electroconvulsiva. A propósito de un caso | 1 | Sesión | Enfermeras y TCAE | 14 |

| NOMBRE DE LA ACTIVIDAD | HORAS DURACIÓN | TIPO DE ACTIVIDAD | DIRIGIDO A | Nº ASISTENTES |
|--|----------------|-------------------|----------------------------|---------------|
| Evento Adverso: Flebitis | 1 | Sesión | Enfermeras y TCAE | 54 |
| Uso del Wenoll System en Patología Descompresiva | 1 | Sesión | Enfermeras | 20 |
| Código Sepsis. | 1 | Sesión | Médicos, Enfermeras y TCAE | 30 |
| Plan de Cuidados de Enfermería en el Paciente con Psicosis | 1 | Sesión | Enfermeras y TCAE | 23 |
| Accidentes Laborales. Dirigido a Supervisores. Edición 01 | 1 | Sesión | Enfermeras | 23 |
| Accidentes Laborales. Dirigido a Supervisores. Edición 02 | 1 | Sesión | Enfermeras | 13 |
| Procedimiento de Extracción de Hemocultivos. Edición 01 | 1 | Sesión | Enfermeras | 10 |
| Procedimiento de Extracción de Hemocultivos. Edición 02 | 1 | Sesión | Enfermeras | 16 |
| Procedimiento de Extracción de Hemocultivos. Edición 03 | 1 | Sesión | Enfermeras | 18 |
| Procedimiento de Extracción de Hemocultivos. Edición 04 | 1 | Sesión | Enfermeras | 20 |
| Procedimiento de Extracción de Hemocultivos. Edición 05 | 1 | Sesión | Enfermeras | 9 |
| Procedimiento de Extracción de Hemocultivos. Edición 06 | 1 | Sesión | Enfermeras | 8 |
| Procedimiento de Extracción de Hemocultivos. Edición 07 | 1 | Sesión | Enfermeras | 10 |



| NOMBRE DE LA ACTIVIDAD | HORAS DURACIÓN | TIPO DE ACTIVIDAD | DIRIGIDO A | Nº ASISTENTES |
|---|----------------|-------------------|------------|---------------|
| Procedimiento de Extracción de Hemocultivos. Edición 08 | 1 | Sesión | Enfermeras | 11 |
| Procedimiento de Extracción de Hemocultivos. Edición 09 | 1 | Sesión | Enfermeras | 7 |
| Procedimiento de Extracción de Hemocultivos. Edición 10 | 1 | Sesión | Enfermeras | 4 |
| Procedimiento de Extracción de Hemocultivos. Edición 11 | 1 | Sesión | Enfermeras | 12 |
| Procedimiento de Extracción de Hemocultivos. Edición 12 | 1 | Sesión | Enfermeras | 15 |
| Procedimiento de Extracción de Hemocultivos. Edición 13 | 1 | Sesión | Enfermeras | 5 |
| Procedimiento de Extracción de Hemocultivos. Edición 14 | 1 | Sesión | Enfermeras | 11 |
| Procedimiento de Extracción de Hemocultivos. Edición 15 | 1 | Sesión | Enfermeras | 3 |
| Procedimiento de Extracción de Hemocultivos. Edición 16 | 1 | Sesión | Enfermeras | 13 |
| Procedimiento de Extracción de Hemocultivos. Edición 17 | 1 | Sesión | Enfermeras | 11 |
| Tansfusión de componentes sanguíneos. Edición 01 | 1 | Sesión | Enfermeras | 8 |
| Tansfusión de componentes sanguíneos. Edición 02 | 1 | Sesión | Enfermeras | 17 |

| NOMBRE DE LA ACTIVIDAD | HORAS DURACIÓN | TIPO DE ACTIVIDAD | DIRIGIDO A | Nº ASISTENTES |
|---|----------------|-------------------|------------|---------------|
| Tansfusión de componentes sanguíneos. Edición 03 | 1 | Sesión | Enfermeras | 9 |
| Tansfusión de componentes sanguíneos. Edición 04 | 1 | Sesión | Enfermeras | 22 |
| Tansfusión de componentes sanguíneos. Edición 05 (Bloque quirúrgico) | 1 | Sesión | Enfermeras | 20 |
| Historia Clínica CAJAL. Estación de Enfermería: Circuito de Hospitalización. Edición 01 | 3 | Taller | Enfermeras | 20 |
| Historia Clínica CAJAL. Estación de Enfermería: Circuito de Hospitalización. Edición 02 | 3 | Taller | Enfermeras | 18 |
| Historia Clínica CAJAL. Estación de Enfermería: Circuito de Hospitalización. Edición 03 | 3 | Taller | Enfermeras | 20 |
| Historia Clínica CAJAL. Estación de Enfermería: Circuito de Hospitalización. Edición 04 | 3 | Taller | Enfermeras | 18 |
| Historia Clínica CAJAL. Estación de Enfermería: Circuito de Hospitalización. Edición 05 | 3 | Taller | Enfermeras | 21 |
| Historia Clínica CAJAL. Estación de Enfermería: Circuito de Hospitalización. Edición 06 | 3 | Taller | Enfermeras | 20 |
| Historia Clínica CAJAL. Estación de Enfermería: Circuito de Hospitalización. Edición 07 | 3 | Taller | Enfermeras | 20 |
| Historia Clínica CAJAL. Estación de Enfermería: | 3 | Taller | Enfermeras | 20 |



| NOMBRE DE LA ACTIVIDAD | HORAS DURACIÓN | TIPO DE ACTIVIDAD | DIRIGIDO A | Nº ASISTENTES |
|--|----------------|-------------------|-------------------|---------------|
| Circuito de Hospitalización. Edición 08 | | | | |
| Historia Clínica CAJAL. Estación de Enfermería: Circuito de Urgencias. Edición 01 | 3 | Taller | Enfermeras | 5 |
| Historia Clínica CAJAL. Estación de Enfermería: Circuito de Urgencias. Edición 02 | 3 | Taller | Enfermeras | 9 |
| Historia Clínica CAJAL. Estación de Enfermería: Circuito quirúrgico. Edición 01 | 3 | Taller | Enfermeras | 18 |
| Historia Clínica CAJAL. Estación de Enfermería: Circuito quirúrgico. Edición 02 | 3 | Taller | Enfermeras | 19 |
| Historia Clínica CAJAL. Estación de Enfermería: Circuito de Gestión de Partos | 3 | Taller | Enfermeras y TCAE | 7 |
| Historia Clínica CAJAL. Estación de Enfermería: Circuito de Citaciones (Consultas y Exploraciones Funcionales) | 3 | Taller | Enfermeras | 73 |

SESIONES CLÍNICAS

| FECHA | TEMA | SERVICIO/SECCIÓN |
|------------|--|---------------------------------------|
| GENERALES | | |
| 11/01/2023 | TELEDERMATOLOGIA EN LAS FAS | DERMATOLOGIA |
| 18/01/2023 | DISLIPEMIA MIXTA SEVERA, MÁS ALLÁ DE LAS CAUSAS GENÉTICAS | ENDOCRINOLOGIA Y NUTRICION |
| 25/01/2023 | DETERIORO DE LA INTEGRIDAD CUTANEA EN EL PACIENTE AMPUTADO. A PROPOSITO DE UN CASO | EMFERMERIA MILITAR |
| 01/02/2023 | CRIBADO DE TOXOPLASMA. ¿ES RECOMENDABLE REALIZARLO EN NUESTRA POBLACIÓN? | SERVICIO DE OBSTETRICIA Y GINECOLOGIA |
| 08/02/2023 | ¿SON DOS O ES SOLAMENTE UNO? | HEMATOLOGIA Y HEMOTERAPIA |
| 15/02/2023 | PASO A PASO. REHABILITACION TRAS AMPUTACION DE SYME | MEDICINA FISICA Y REHABILITACIÓN |
| 22/02/2023 | HORAS DE CALMA, MINUTOS DE ESTRÉS, SEGUNDOS DE PANICO | MEDICINA INTENSIVA |
| 01/03/2023 | 14 MILLONES SEISCIENTAS CINCO REALIDADES | MEDICINA INTERNA |
| 08/03/2023 | LECCIONES APRENDIDAS EN LA POX-PANDEMIA | SECCION INFECCIOSAS |
| 15/03/2023 | TARE (RADIOEMBOLIZACION TRANSARTERIAL | MEDICINA NUCLEAR |
| 22/03/2023 | FRACASO RENAL AGUDO Y HEMATURIA | NEFROLOGIA |
| 29/03/2023 | DEMENCIA: MAS ALLA DE LA NEURODEGENERACION | NEUROLOGIA |
| 05/04/2023 | TERATOMA INMADURO DE LA GLANDULA PINEAL | NEUROCIRUGIA |
| 12/04/2023 | DISNEA POST-COVID | NEUMOLOGIA |
| 19/04/2023 | SINDROME ISQUEMICO OCULAR | OFTALMOLOGIA |
| 26/04/2023 | CASO RARO (¿O NO?) | ONCOLOGIA MÉDICA |
| 03/05/2023 | EL BISTURI INVISIBLE....VAYA FOTON! | ONCOLOGIA RADIOTERAPICA |
| 10/05/2023 | LOS OTORRINOS TAMBIÉN PREGUNTAMOS | OTORRINOLARINGOLOGIA |
| 17/05/2023 | INMUNODEFICIENCIAS EN PEDIATRIA | PEDIATRIA |
| 24/05/2023 | SESION FORMATIVA EN RADIOLOGIA VASCULAR INTERVENCIONESTA | RADIOLOGIA |
| 31/05/2023 | EXPERIENCIA EN EL USO COMPASIVO DE ESKETAMINA EN DEPRESIÓN RESISTENTE | PSQUIATRÍA |
| 07/06/2023 | RETOS DIAGNOSTICOS EN OSTEOPOROSIS SECUNDARIA | REUMATOLOGIA |
| 14/06/2023 | ERRATE HUMANUM EST | URGENCIAS |
| 28/06/2023 | ¿OXIGENOTERAPIA HIPERBARICA? | CÁMARA HIPERBÁRICA |



Investigación: I+D+i

Proyectos de investigación

Grupos investigadores

Innovación

Publicaciones científicas

Actividades de divulgación científica

Biblioteca en Ciencias de la Salud

8

8. INVESTIGACIÓN: I+D+i

RESUMEN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN EN 2023 SEGÚN FINANCIADOR

| | NUEVOS | PREVIOS ACTIVOS | TOTAL |
|--|--------|--------------------|-----------|
| Nº de proyectos I+D+I con financiación pública | 7 | | 7 |
| Nº de proyectos I+D+I con financiación privada | 3 | | 3 |
| Nº de proyectos I+D+I sin financiación/desconocida | 15 | | 15 |
| TOTAL | | | 25 |

PUBLICACIONES CIENTÍFICAS

| PUBLICACIONES (NOMBRE DE LA REVISTA) | FACTOR DE IMPACTO DE LA REVISTA |
|--|------------------------------------|
| Revista de Sanidad Militar (11) | |
| Biomolecules, (2) | 5,61 |
| Antioxidants (2) | 7,21 |
| Journal of personalized medicine (2) | 3,4 |
| International journal of molecular sciences (4) | 6,2 |
| Histology and histopathology (2) | 2,11 |
| Frontiers in immunology | 6,92 |
| Gels | 4,48 |
| Revista española de anestesiología y reanimación (2) | 1,3 |
| Revista de Historia Militar | |
| Anales de la Real Academia de Doctores de España (2) | |
| Intervención Cardiológica | 1,4 |
| Revista Española de Enfermedades Digestivas | 2,389 |
| <i>Natur</i> | 4,6 |
| Injury | 2,5 |
| MethodsX | 2,20 |
| Gastrointestinal Disorders | 0,7 |
| Annals of Translational Medicine | 3,93 |
| Shangai Chest | 0,15 |
| Clinical Nutrition | 6,4 |
| Acta Diabetol | 3,8 |
| Journal of Diabetes and Its Complication | 3 |
| Antibiotics (4) | 4,8 |



| PUBLICACIONES (NOMBRE DE LA REVISTA) | FACTOR DE IMPACTO DE LA REVISTA |
|---|------------------------------------|
| Revista Clinica Española | 2,9 |
| Enferm Infecc Microbiol Clin (2) | 2,5 |
| Wellcome Open Research | 1,77 |
| J.ournal of Clinical. Medicine | 4,1 |
| Glomerular Diseases | |
| Medicines | 1,55 |
| Journal of Religion and Health | 2,8 |
| Brain Stimul | 8,955 |
| Sleep Med. | 3,492 |
| ANNU INT CONF IEEEENG MED BIOL SOC | 1,375 |
| Inmun Inflamm Disease | 2,278 |
| Cells | 6,0 |
| Value Health | 4,5 |
| TOTAL | 115,319 |

ACTIVIDADES DE DIVULGACIÓN CIENTÍFICA

| | N ^a |
|---|----------------|
| Nº De Artículos científicos y otras publicaciones | 86 |
| Nº de Comunicaciones y Ponencias | 106 |
| Nº de Póster y otras contribuciones | 83 |
| TOTAL | 275 |

BIBLIOTECA EN CIENCIAS DE LA SALUD

| SERVICIO | VOLUMEN |
|--|---------|
| Nº Total de Peticiones tramitadas | 1.766 |
| Nº Peticiones tramitadas C17 | SI |
| Nº Peticiones internas | 146 |
| Nº Peticiones externas | 1.620 |
| Nº peticiones suministradas directamente | 1.766 |
| Búsquedas bibliográficas | 3.857 |

| RECURSOS | NÚMERO/CARACTERÍSTICAS |
|---------------------------------|------------------------|
| Revistas-e ciencias de la salud | 33 |
| Libros - e ciencias de la salud | 4.129 |
| UpToDate | SI |
| Bases de datos | SI |



Sostenibilidad y Gestión económica

Gestión Económica
Farmacia

9

9. SOSTENIBILIDAD Y GESTIÓN ECONÓMICA

GESTIÓN ECONÓMICA

La Gestión Económica se basa mayoritariamente en las remesas que se reciben del Servicio Madrileño de Salud, que es el principal financiador del Hospital Central de la Defensa.

Se pueden consultar el último convenio firmado entre ambas instituciones mediante el siguiente enlace:

<https://www.comunidad.madrid/servicios/salud/control-seguimiento-centros-servicios-gestion-indirecta>

Además, y como complemento a esta financiación, se recibe una pequeña parte en forma de créditos iniciales de los Presupuestos Generales del Estado, y otra pequeña parte es recaudada por los servicios prestados a terceros por el Departamento de Cargos de esta Sección Económica.

Las principales dificultades que atraviesa la Gestión Económica derivan de la financiación irregular que se recibe, dado que la contratación administrativa exige disponer previamente de los fondos, y como éstos se reciben escalonadamente, resulta muy difícil realizar los contratos con la perspectiva de globalidad deseable.

La Gestión Económica, en sintonía con la legislación vigente, está enfocada siempre a los objetivos de sostenibilidad, economía de medios y eficacia, como eje motor de toda la actividad.

FARMACIA

Indicadores Farmacoterapéuticos

| INDICADORES DE UTILIZACIÓN DE MEDICAMENTOS | |
|--|--------|
| Coste tratamiento por paciente adulto VIH | 5.513 |
| Coste tratamiento por paciente EM (AMB Y EXT) | 12.319 |
| Coste tratamiento biológico y dirigido por paciente en AR y ARIJ | 4.998 |
| Coste tratamiento biológico por paciente ESART | 4.488 |
| Coste tratamiento biológico y dirigido por paciente ARPS | 3.766 |
| Coste tratamiento biológico y dirigido por paciente PSO | 6.592 |
| Coste tratamiento biológico por paciente EII | 7.370 |

EM: esclerosis múltiple; AR: artritis reumatoide; ARIJ: artritis reumatoide idiopática juvenil; ARPS: Artritis psoriásica; PSO: psoriasis; ESART: espondiloartropatías; EII: enfermedad inflamatoria intestinal
 Fuente: Dirección General de Gestión Económico-Financiera

